

START i Vestfold 2018

ÅRSRAPPORT



START I VESTFOLD

18. februar 2019

Skrevet av: Merete Østerud

START i Vestfold 2018

ÅRSRAPPORT

INNHOLDSFORTEGNELSE

1.	Sammendrag og innledning	side 2
2.	Eiere, arbeidsutvalget og administrasjon	
2.1	Eiere	side 3
2.2	Arbeidsutvalget	side 3
2.3	Administrasjon	side 3
3.	Aktiviteter 2018	
3.1	Møter arbeidsutvalget, koordinatormøter og nettverk	side 4
3.2	Etablererkurs og miniseminar	side 4
3.3	Ivareta etablerere i kommunene uten eget START-kontor	side 5
3.4	START-konferansen	side 5
3.5	Gründeruka 2018	side 5
3.6	Kompetanseheving koordinator og daglig leder	side 5
3.7	Markedsføring og sosiale medier	side 5
4.	Etablereroversikter 2015-2018	
4.1	Koordinator i samtale med etablerer	side 6
4.2	Kommunevise etablerersamtaler	side 6
4.3	Etablerere henvist fra koordinator i møte med offentlige hjelpere	side 7
4.4	Etablerere henvist fra koordinator i møte med private hjelpere	side 7
4.5	Oppfølgingssamtaler etter 6 måneder i 2018	side 8
5.	Kvalitet og resultater	
5.1	Tilbakemeldinger fra Gründere som har fått hjelp fra START	side 9-10
5.2	Tilbakemelding fra virkemiddelapparatet	side 10
5.3	Tilbakemelding fra koordinatorgruppen	side 11
6.	Ressursbruk	
6.1	Budsjett og regnskap 2018	side 12
6.2	Stillingsressurs START-kontor	side 13
7.	Videreutvikling, årskalender og budsjett 2019	side 13-14

Rapport for framdrift, kvalitet, resultater og ressursbruk for perioden

Sammendrag og innledning

START kan se tilbake på 2018 hvor det igjen har vært spennende møter med nyetablerere og gründere, de med sine gründerideer og pågangsmot inspirerer koordinatorene til å gjøre en flott jobb for virkemiddelapparatet. 2018 var det første hele året med en daglig leder i en 100% stilling. Daglig leder føler nå at hun har fått en god oversikt over virkemiddelapparatet i Vestfold og at det er et godt samarbeid på tvers av tilbudene i Vestfold. Spesielt da med Gründeruka som et felles prosjekt, men som eies av Start. I tillegg til månedlige møter i koordinatorgruppen, er det jevnlig møter for deler av virkemiddelapparatet, i Vekst i Vestfold.

Som nevnt har virkemiddelapparatet et stort prosjekt sammen som er Gründeruka i Vestfold. Gründeruka gjennomføres i flere byer i Vestfold, i prosjektgruppen er det en representant fra Silicia, Gründernetverket og Innovasjon Norge, Start i Vestfold er representert med 2 koordinatorene, i tillegg til at daglig leder har rollen som prosjektleder for Gründeruka.

Arbeidsutvalget og koordinatorgruppen ble enige om at det skulle gjennomføres en strategisamling i starten på 2018. Denne samlingen ble gjennomført i februar, ute på Fulehuk fyr. Selve samlingen ble fasilitert av Harald Østerberg.

Koordinator gruppen fortsatte med månedlige møter, hvor fokuset var å få gjennomført det vi var blitt enige om under strategi samlingen. En slik samling med påfølgende møter bygger relasjoner og samarbeidet over kommunegrensene, koordinatorene er meget gode på å se viktigheten av den jobben som legges ned for Start. Dette blir prioritert selv med mange arbeidsoppgaver i egen kommune. Erfaringsutveksling både om næringsutvikling og etablererveiledning i kommunene sees på som en stor verdi for de som jobber som koordinatorene.

Noe av det unike med START er det gode nettverket av private og offentlige hjelpere som bidrar gratis inn med sin kompetanse – både i en-til-en rådgivningssamtaler med etablerere og som foredragsholdere på våre kurs. Dette er en stor verdi som ikke syns i budsjett og regnskap, men som samlet blir i underkant av 200 timer + forberedelser til kurs og foredrag på våre etablererkvelder. I tillegg ble etablererne henvist over 100 ganger til de offentlige og private hjelperne for veiledning og rådgivning. Engasjementet hos hjelper nettverket er meget varierende, de som er mest aktive melder tilbake at de har stor nytte av å være med i START-nettverket. De møter mange entusiastiske gründere, knytter kontakter på tvers av bedrifter og på tvers av det offentlige og det private. De synes det er meget nyttig å bidra inn til START.

Både koordinatorgruppa og nettverket er viktig for START, men vel så viktig er etablererne. Etablererne på sin side melder tilbake at START er et veldig bra tilbud for de som er i en oppstartsfasen. De får en realitetsvurdering av prosjektet sitt hos koordinator, gratis kurs og kompetanseheving, tilbud om gratis rådgivning fra vårt nettverk av hjelpere og sist, men ikke minst, anledning til å bli kjent med andre etablerere, dele erfaringer og lage seg et eget nettverk gjennom START. Tilbakemeldinger fra etablererne er å finne fra side 9.

Vi vil benytte anledningen til å takke våre samarbeidspartnere, både private og offentlige hjelpere i START-nettverket, kommunene, fylkeskommunen og Innovasjon Norge. Uten dere hadde vi ikke kunnet tilby tjenesten vi har i dag.

Sandefjord 18.02.19 Arbeidsutvalget START i Vestfold

Ragnar Sundklakk

Bjarne Sommerstad

Olav Sandlund

Leder

Svein Alemdal

Hanna Kirsebom Aronsen

Marit Due Akerholt

Marit Sibbern

**Merete Østerud
Daglig leder**

2. Eiere, arbeidsutvalget og administrasjon

2.1 Eiere

Fra 01.01.11 gikk START over fra prosjekt til varig drift, med 12 kommuner som eiere. På grunn av kommunesammenslåing er det fra 2018 følgende 8 kommuner;

Sande, Holmestrand, Horten, Larvik, Færder, Re, Tønsberg og Sandefjord. Sandefjord kommune er fra 2011 vertskommune for START.

2.2 Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget er satt sammen av representanter fra offentlig sektor og privat næringsliv;

- Bjarne Sommerstad (leder), Sandefjord kommune
- Ragnar Sundklakk (nestleder), administrasjonssjef, Horten kommune
- Olav Sandlund, landbruksdirektør, Fylkesmannen i Vestfold
- Svein Almedal, næring- og miljøsjef, Vestfold Fylkeskommune
- Marit Sibbern, Daglig leder ROS Økonomi
- Hanna Kirsebom Aronsen, Banksjef Næringsliv DNB Vestfold
- Marit Due Akerholt, Gründer og daglig leder av Bare Barista
- Merete Østerud, Daglig leder Start i Vestfold, fungerer som sekretær for arbeidsutvalget.

2.3 Administrasjon og koordinatorgruppen

START i Vestfold består av 7 koordinatorene og daglig leder Merete Østerud.

Daglig leder har kontor plass på rådmannskontoret i Sandefjord kommune som også siden varig drift har vært vertskommunen. 6 kommuner, Holmestrand, Horten, Larvik, Færder, Tønsberg og Sandefjord har koordinator tilknyttet til et kontor i kommunen. Koordinatorstillingen varierer fra kommune til kommune, fra 15-75 %. Stillingsprosenten ses i sammenheng med kommunestørrelse og behov. Koordinatorene har også ansvar for å ivareta kommuner uten eget START-kontor som er med i dette samarbeidet.

Følgende satt i koordinatorgruppen i 2018:

- Gillian Hockly, prosjektleder, Larvik kommune (permisjon fra 15. oktober til Mai 2019)
- Helle Stabel, innleid konsulent fra 15. oktober, Larvik kommune (Larvik)
- Jonathan Hall, næringssjef, Færder kommune (Færder)
- Trine Tenvik, næringsrådgiver, Tønsberg kommune (Tønsberg, Re)
- Halvard Skjauff, næringsrådgiver, Tønsberg kommune (Tønsberg, Re)
- Karl Jørgen Tofte, næringssjef Horten kommune (Horten)
- Inger Christensen, næringssjef Holmestrand kommune (Holmestrand, Sande)
- Anne Grethe Bakken, næringslivs koordinator Sandefjord kommune (Sandefjord)

3. Aktiviteter i 2018

3.1 Møter arbeidsutvalget, koordinatormøter og samarbeidsmøter hjelpernetverket

I 2018 er det avholdt 6 møter i arbeidsutvalget og 9 møter i koordinatorguppen.

Koordinatorerne og daglig leder gjennomfører planleggings- og evaluerings møter med det lokale hjelpernetverket på følgende steder, Larvik, Sandefjord, Tønsberg/Nøtterøy/Tjøme og Horten/Holmestrand disse samarbeidsmøtene avholdes 2 ganger per. år. Høsten 2018 samlet vi syd fylket og nord, slik at Larvik og Sandefjord hadde et samarbeidsmøte og Tønsberg region, Horten og Holmestrand var samlet.

3.2 Etablererkurs og miniseminar ca

Tema	Sted	Dato	Påmeldt	Oppmøte
Salgskurs v/Growthwheel	Horten	23.01.2018	30	23
Ide og Forretningsplan HSN/IN	Nøtterøy	01.02.2018	57	47
Kort og godt ved oppstart	Sandefjord	05.02.2018	38	31
VINTERFERIE		8		
Markedsstrategi/Markedsføringsplan	Larvik	08.03.2018	34	32
Sosiale medier & hvordan utvikle firmaprofil	Re	15.03.2018	47	43
Netthandel – trussel/mulighet	Sandefjord	21.03.2018	47	42
PÅSKE		13		
Hvordan bygge en selgende nettside	Horten	05.04.2018	58	53
Hvordan lage en nettbutikk?	Holmestrand	10.04.2018	21	18
Hvordan starte serveringsvirksomhet?	Larvik	19.04.2018	15	15
Speed-dating og nettverksbygging	Sandefjord	23.04.2018	25	21
Skattemelding og Mva	Sandefjord	03.05.2018	30	18
INTRO - Starte bedrift	Horten	08.05.2018	20	18
Økonimi - budsjett og likviditetsstyring	Tønsberg	24.04.2018	45	43
Finansiering i oppstart og vekst	Larvik	Avlyst		
SOMMER				
Introkurs - Kort og godt ved oppstart	Larvik	21.08.2018	24	23
Marked Del 1 - Bruk av sosiale medier	Sandefjord	27.08.2018	54	49
Finansieringsmuligheter	Larvik	05.09.2018	35	48
Marked Del 2 – Bruk av sosiale medier	Sandefjord	10.09.2018	30	29
Introkurs - Kort og godt ved oppstart	Tønsberg	18.09.2018	25	24
Hvordan bli en bedre selger!	Horten	24.09.2018	15	15
HØSTFERIE		40		
Hvordan starte serveringsvirksomhet	Horten flyttet til Tønsberg	43	13	9
Introkurs - Kort og godt ved oppstart	Sandefjord	15.10.2018	17	11
Økonomiforståelse Del 1	Nøtterøy	23.10.2018	55	44
Økonomiforståelse Del 2	Nøtterøy	06.11.2018	43	28
Introkurs - Kort og godt ved oppstart	Horten	46	24	18
GRÜNDERUKA 2018	Tirsdag, Onsdag og Torsdag	46		
Juss for gründere	Larvik	47	18	14
Introkurs – Kort og godt ved oppstart	Larvik	48	14	11
Totalt Påmeldt/Oppmøte			834 eks. GU	725

Det var totalt 834 stk påmeldt på kurs i hele 2018. Totalt i 2018 har vi en oppmøte prosent på 87%, noe vi bør se oss særdeles fornøyd med. I tillegg sier de fleste i fra om de har blitt forhindret fra å komme.

3.3 Ivareta etablerere i kommunene uten eget START-kontor

Vi ser at etablerere i kommuner uten eget START-kontor regelmessig tar kontakt med START-kontorene, og møter opp på etablerertreff, det ble også i vår semesteret arrangert etablerertreff i Re.

Det ble gjort noen forbedringer i kurstilbudte for høsten 2018, det ble satt opp tema kurs del 1 og del 2. Disse kursene har blitt holdt på de ulike gründerhusene i fylket. Vi har ikke sett nedgang i antall deltagere, selv om vi har byttet ut Torp Hotel (tidligere Sandefjord Motorhotel). Tror det viktigste for de i oppstart fasen at innholdet på kurset er viktigere en beliggenhet. START forsøker å legge til rette for etablerere i alle eierkommunene, kursene blir da holdt både i nord og sydfylket. Samtidig som vi ser at etablererne reiser på kryss og tvers over kommunegrensene for å delta på etablerertreff.

3.4 START-konferansen for eiere, hjelpernetverk, samarbeidspartnere og START

Startkonferansen i 2018 ble i år lagt inn i Gründeruka sitt arrangement torsdag 15. november på Støperiet i Tønsberg. Det var totalt 210 deltakere på dette arrangementet, hvor nyetablerere, gründere og representanter både fra privat næringsliv, statlige etater, kommuner, fylkeskommune og politikere, kunne treffes for å bygge nettverk. Temaet på dette arrangementet var «Tør Du Ta sjansen?» Evalueringen av denne dagen ga et bra inntrykk av at de fleste var svært tilfredse med ny vri av START konferansen.

3.5 Gründeruka i Vestfold 2018 – samarbeidsprosjekt mellom virkemiddelapparatet

Det var totalt 271 unike påmeldinger i 2018. Det var totalt 323 deltagere i løpet av Gründeruka, det var en oppmøte prosent på 86%. Gründeruka i 2018 gikk over 3 dager, arrangementene ble holdt på Colab i Larvik, Forskningsparken på Borre og på Støperiet scene i Tønsberg. Det ble jobbet iherdig i forkant for å få til et variert og spennende program, med foredrag som hadde innhold som trakk til seg litt ulike målgrupper.

Det var meget god pressedekning både før og under Gründeruka. Det er utarbeidet egen sluttrapport for Gründeruka 2018. www.grunderukavestfold.no

Prosjektleder, var også i 2018 lagt under daglig leder i Start. Gründeruka er basert på god innsats og samarbeid i virkemiddelapparatet i Vestfold. Takk til Vestfold fylkeskommune og Innovasjon Norge som finansierer Gründeruka med tilskudd så det er mulig å gjennomføre dette prosjektet. Selve prisen til Gründerprisen ble hevet fra kr 10 000 til kr. 30 000. Dette være takket DNB og Azets som i år sammen med START sponset Gründerprisen som ble delt ut på Støperiet. Det var i år også utdeling av Publikumsprisen, hvor KPMG, Breakfast AS og Innovasjon Norge sponser veiledningstimer til vinneren.

3.6 Kompetanseheving koordinator og daglig leder

Studietur til Lofoten ble arrangert i mai. Det var noen hektiske og lærerike dager, hvor vi hadde fokus på å besøke startups bedrifter, i tillegg til dette var vi i møte med Matparken i Leknes, hvor vi blant annet hadde et innlegg av ordføreren i Leknes, næringssjefen var også tilstede under dette møte. Innovasjonsselskapet Fabrikken næringshage, er presenterte deres tanker om hvilke muligheter Lofoten har til å lykkes med nyskaping i næringslivet

Vi var en gruppe som satt igjen med en stor dose respekt over de som satser i Lofoten, de har en helt eget pågangsmot og driv som man ikke finner så mange andre steder. Dette ga oss inspirasjon til vår egen arbeidshverdag, vi konkluderte med at det er mange muligheter, man må bare gripe de og forvalte dette på best mulig måte.

3.7 Markedsføring og sosiale medier

Det har i 2018 blitt sendt ut jevnlig nyhetsbrev via mailchimp, hvor innholdet har vært vårt tilbud om kurs. Nyhetsbrevne har en noe mere profesjonell tilnærming, når det blir sendt ut på denne måten. Sender også ut mail direkte fra egen mailboks for å invitere etablerere og gründere på arrangement. Dette for å få en litt mer nærere relasjonsfølelse til målgruppen.

Facebook er fortsatt et media vi bruker aktivt, her legges det ut kommende arrangement, samt videosnutter og bilder av etablererarrangement. I tillegg aktuelle saker for gründere, dette kan være kurs og nyhetsskriv fra andre i virkemiddelapparatet i Norge.

4. Etablereroversikter

4.1 Koordinator i samtale med etablerer og påmeldte på kurs

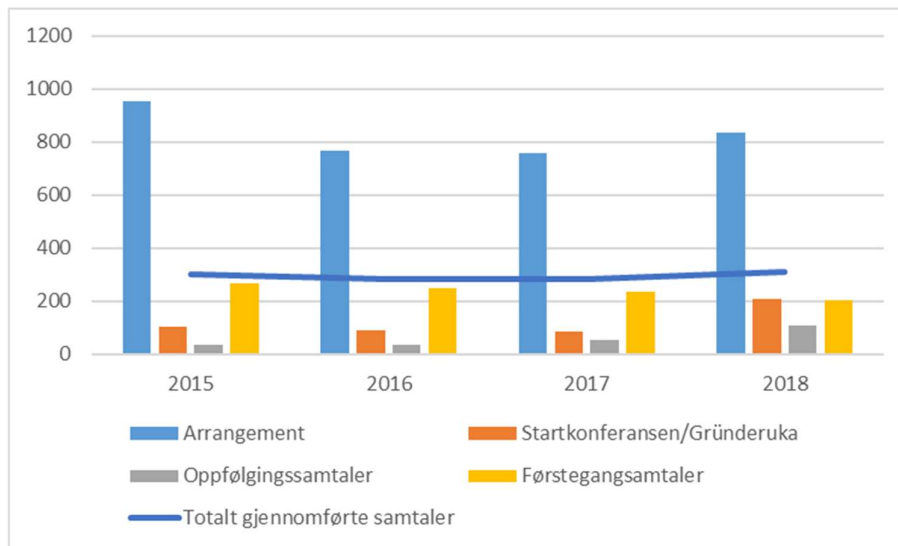


Fig. 1 Det er 310 etablerere som har vært i møte med Start koordinator i 2018, det er førstegangssamtaler og oppfølging. I perioden 2015-2018 er det totalt 1183 samtaler gjennomført. Kursene har i samme periode hatt 3309 påmeldte.

4.2 Kommunevis etablerersamtaler

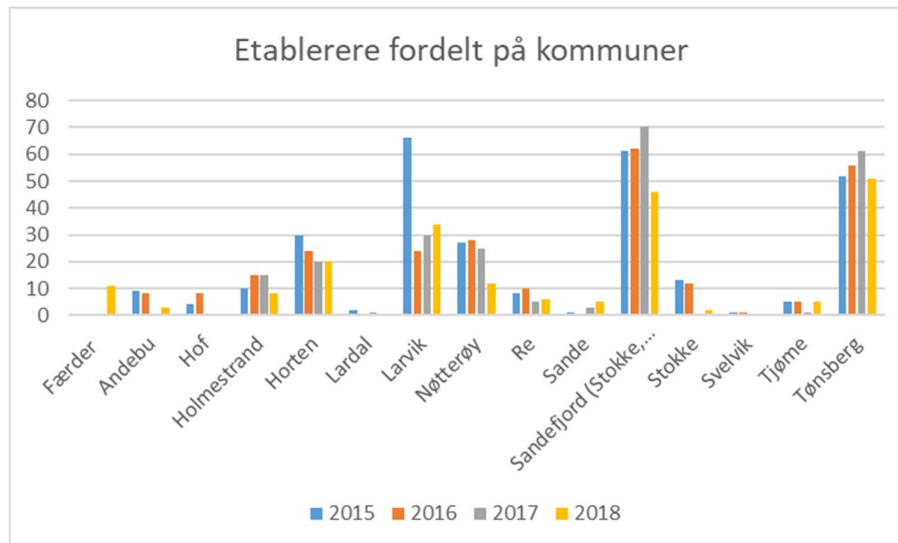


Fig.2 Viser hvordan etablerersamtalene fordeler seg kommunevis.

4.3 Etablerere henvist fra koordinator i møte med offentlige hjelpere 2015-2018

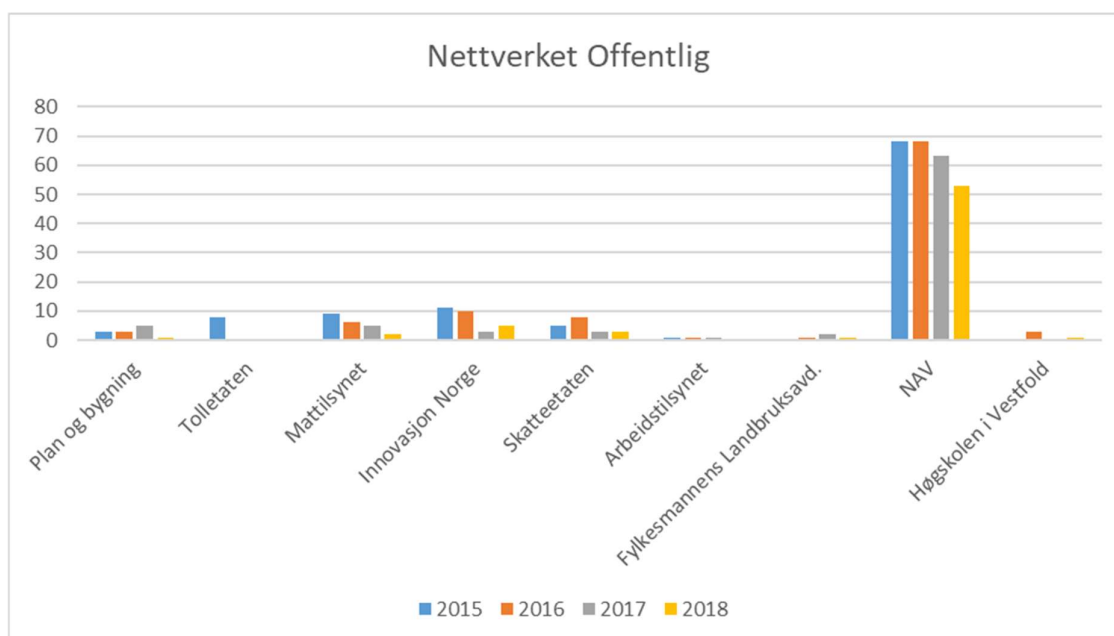


Fig. 3 Til sammen 353 etablerere har vært i samtale med offentlige hjelpere i perioden 2015-2018

4.4 Etablerere henvist fra koordinator i møte med kommersielle hjelpere 2015-2018

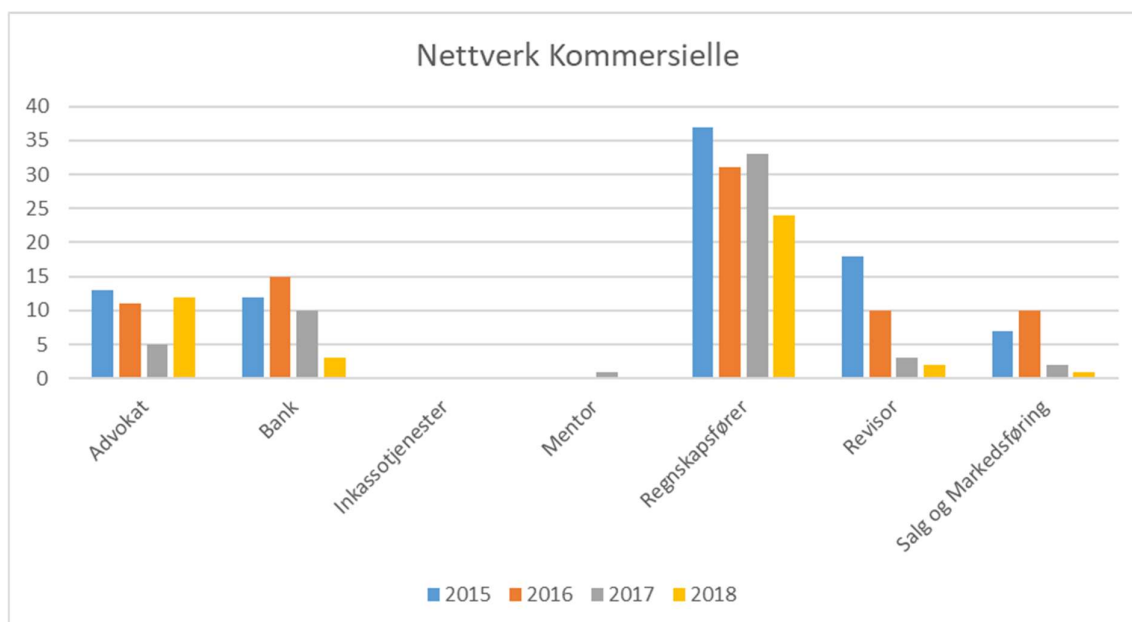


Fig.4 Til sammen 260 etablerere har vært i møte med det kommersielle hjelper nettverket i perioden 2015-2018

4.5 Oppfølgingssamtaler etter 6 måneder i 2018

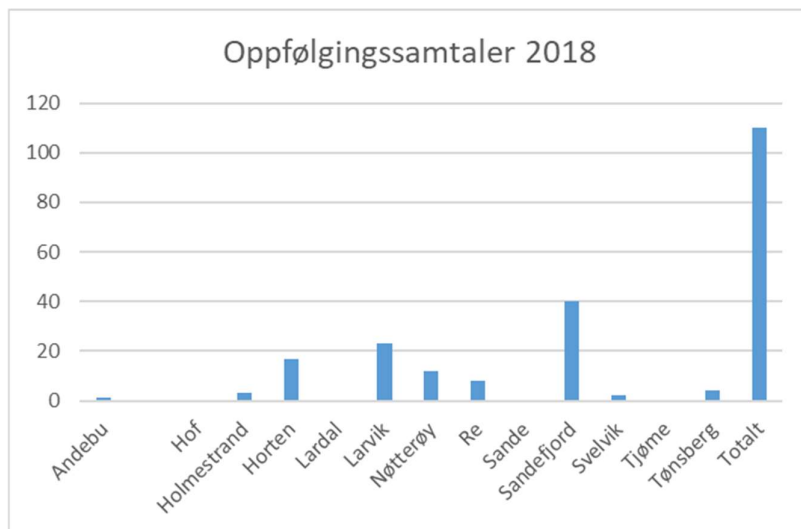


Fig.5 Det var registrert totalt 110 oppfølgingssamtaler per. 31.12.2018, 72 av kontaktede etablerere har startet bedrift.

5. Kvalitet og resultater

5.1 Tilbakemeldinger fra gründere som har vært innom START:

Work&Go AS: (varemerke: wogow) er et selskap som har utviklet en digital delingsplattform for eiendomsmarkedet. wogow er en smart delingstjeneste og forvaltningssystem som brukes av folk som trenger møteplasser og kontorfasiliteter på farten i jobben. Løsningen skiller seg fra andre delingstjenester ved at den er koblet til adgangsløsning og betalingsløsning, distribuert på mobiltelefon. Systemet er medlemsbasert og nettverksbasert. Det betyr at brukere fritt kan benytte ressurser i hele nettverket med sikkerhet og tilgang. Mobilnøkkel (Universal Digital Key) til å låse seg inn virker overalt, noe som skaper trygghet både for bruker og eier av ressursene.



Selskapet startet utvikling allerede tilbake i 2015, men ble ikke etablert før i juni 2017. Løsningene er utviklet i samarbeid med Nokas (adgangsteknikk og sikkerhet) og Snøhetta (arkitektur). wogow har fått støtte av Forskningsrådet og Innovasjon Norge. Selskapet har brukt 10 millioner kroner på utvikling av teknologien.

Selskapet er etablert av Lars Schrader Kristiansen og John Ivar Liverød fra Sandefjord og har benyttet seg av START sine tjenester. Har kontor plass på Gründeriet, hvor de også kjører et pilotprosjekt på tjenesten sin.

Monokkel AS: Madeleine Maraz Melsom er gründeren av dette designbyrå, sammen med to andre designere. Vi holder til på Artilleriverkstedet på Karljohansvern i Horten. Vi tilbyr tjenester innen visuell kommunikasjon, grafisk design og illustrasjon og leverer tjenester som konseptutvikling, visuell identitet, markedsmateriell til trykte og digitale medier, redaksjonelt design, illustrasjon og animasjon. Monokkel ble startet opp i mars 2018 og kan vise til kunder som Horten kommune, Redningsselskapet og Horten Næringsforum.



Jeg har fått god hjelp av Start med utvikling av forretningsplan og driftsbudsjett. Kollegaene mine og jeg har deltatt på introkurset «Kort og godt», der vi fikk mye relevant informasjon og innføring i oppstart av egen virksomhet. Start tilbyr også én time gratis revisorhjelp. Dette var veldig nyttig for oss da vi skulle starte opp. Start er en god arena for å knytte kontakter og bygge nettverk.

Jeg følger aktivt med på Start og kommer til å benytte meg av flere av tilbudene i fremtiden.

Naturlig Grønn: Jeg (Christian) ble kjent med START i Vestfold da jeg deltok på Grunderuka i Vestfold 2017. Den sprudlende START veilederen Gill satte meg i kontakt med hjelpernetverket til START, som har hjulpet til underveis med å utforme forretningside og modell.

Kanskje det aller viktigste med START i Vestfold er at jeg møtte noen som støttet meg og hadde troen på min idé. Gillian har heiet på meg, sendt meg tips om søknader, om kontaktpersoner og nettverk.

Uten Start i Vestfold - ville det vært utrolig mye vanskeligere å komme opp og frem.



Avita Innovation AS: Sigrid Kåsin startet opp et firma som jobber med lederutvikling og personalutvikling hovedsakelig i produksjonsbedrifter i industrien. Hun bruker et verktøy som heter «Jungiansk typeindeks» (JTI). Hun har også jobbet mye med å bistå bedrifter i å ta i bruk LEAN-metoden i praksis for å effektivisere og målrette driften.

Sigrid forteller at det var en stor overgang å begynne å jobbe for seg selv, men at hun aldri har angret. Hun opplevde at det var mye å holde styr på, og lærte raskt at hun måtte sette bort en del oppgaver bl.a. regnskapet. Det har vært viktig å alltid sette tæring etter næring. Avita Innovation har i dag to ansatte.

Sigrid Kåsin forteller at hun hadde glede av Start i Vestfold i startfasen. Hun satte stor pris på å ha noen å ringe til når det var noe hun lurte på. Hun opplevde at Start ga henne en dytt i ryggen når hun trengte det.

5.2 Tilbakemeldinger fra virkemiddelapparatet

Marianne Smith, Silicia: Start i Vestfold er en viktig og relevant aktør som skaper et godt tilbud for gründere og oppstartsbedrifter i vårt fylke. Vi i Silicia opplever at tilbudet gir en god og stødig grunnmur for de som starter egen bedrift.

Silicia har god nytte av Start i Vestfold som samarbeidspartner. Vi har en felles oppgave om å bidra til verdiskapning og flere levedyktige bedrifter som skaper arbeidsplasser. Når bedrifter sendes fra Start nettverket til oss, ser vi verdien av den kunnskapen de har fått gjennom Start sitt tilbud.



Fredrik Jean- Hansen, Innovasjon Norge: Start i Vestfold er førstelinjetjenesten til de



som vurderer å start for seg selv eller de som er i oppstartsfasen. En viktig samarbeidspartner for Innovasjon Norge. Et viktig samarbeid der Start veileder og videresender de som har behov og muligheter for hjelp fra Innovasjon Norge, samtidig som Innovasjon Norge henviser til Start der bedriften eller prosjektet trenger mer veiledning eller annen støtte for å komme videre.

Start og Innovasjon Norge har i flere år jobbet sammen om Gründeruka i Vestfold. Her er Start ansvarlig for prosjektet og Gründernetverket, Silicia og Innovasjon Norge sitter i prosjektgruppen. Dette er et arrangement som viser at virkemiddelapparatet samarbeider godt sammen og skaper begeistring for gründere, entreprenørskap og innovasjon i Vestfold.

5.3 Koordinatorgruppen

Koordinatorgruppen fungerer bra sammen og samarbeider på tvers av kommunene, med erfaringsutveksling både innenfor næringsutvikling og etablererveiledning. Koordinatorene har en hektisk hverdag i sin delte rolle innenfor næringsutvikling og som Start koordinator.

Koordinatorene gir tilbakemelding på at kursarrangement ofte er krevende, men at det fungerer mye bedre nå hvor markedsføring styres av daglig leder. Koordinatorgruppen ser også viktigheten i at kursene har tema som er relevante og aktuelle, Start må fortsette å ha fokus på å fornye kursplan.

Det er noe varierende engasjement i vårt hjelpernettverk, dette gjelder kun ved gjennomføring av rådgivningstimer. Ved arrangement av kurs, stiller de fleste fra hjelpernettverket opp som kursholdere.

Start koordinatorene synes ofte etablerer samtaler er både spennende og inspirerende, etablereren sitter ofte på mye kunnskap, spennende ideer og et pågangsmot ikke alle har. Men det er stor variasjon også her, det er en del etablerere som ikke har tenkt så nøye gjennom hva de skal drive med og hvordan de skal løse dette. Vi ser at etter oppstart av introkurset «Kort og Godt ved oppstart», er de som kommer til førstegangssamtale bedre forberedt enn tidligere.

Nyetablerere og gründere gir tilbakemelding at de er veldig fornøyd med den hjelpen og veiledningen de får av koordinatorene i Start, de føler at de får den hjelpen de trenger for å ta de rette valgene.



6. Ressursbruk

6.1 Budsjett og regnskap 2018

Det er et overskudd i Start for 2018 som er avsatt i bundne driftsfond.

Konto	Prosjekt	Justert Budsjett	Regnskap
A Lønn		805 000,00	828 911,72
B Annet kontorrekvisita		4 000,00	1 235,91
C Matvarer, bevertning		20 000,00	32 164,64
D Øvrig kjøp av varer og tjenester		37 000,00	4 927,95
E Telefonutgifter		5 000,00	3 550,00
F Annonser, markedsføring og informasjon		76 000,00	57 098,69
G Kurs- og konferanseutgifter		15 000,00	13 120,13
Overføringer til andre (private)			10 000,00
H Utgifter og godtgjørelser for reiser, diett, bil mv. som er oppgavepliktig		20 000,00	34 100,66
I Husleie		57 000,00	57 465,00
J Leie av lokaler		5 000,00	2 070,00
Kjøp av kontormaskiner		10 000,00	
L Kjøp av bøker		1 000,00	0,00
Lisens og Kjøp av programvare			11 525,00
Gebyr			829,75
Gaver yil de ansatte			3 141,02
G Kurs- og konferanseutgifter	2050 Faglig videreutvikling Start	81 000,00	37 695,92
G Kurs- og konferanseutgifter	2052 Fellessamling	102 000,00	66 405,00
G Kurs- og konferanseutgifter	2054 Egne møter	51 000,00	2 957,48
M Drift/vedlikehold av programvare	2057 Nettsider	79 000,00	19 358,40
N Honorarer/konsulenttjenester	2060 Kommunikasjon strategi	30 000,00	15 750,00
N Honorarer/konsulenttjenester	2061 GDPR	70 000,00	36 900,00
F Annonser, markedsføring og informasjon	2056 Gründeruka	100 000,00	49 350,91
C Matvarer, bevertning	2056 Gründeruka		26 446,04
Diverse	2056 Gründeruka		22 251,42
N Honorarer/konsulenttjenester	2056 Gründeruka		48 379,60
Ikke artsfordelt bevilgning		2000,00	
Avsetninger til bundne driftsfond			350 566,60
Sum Utgifter		1 570 000,00	1 736 201,84
O Refusjoner fra staten	2056 Gründeruka	-150 000,00	300 000,00
P Refusjon fra fylkeskommuner	2056 Gründeruka	-150 000,00	150 000,00
P Refusjon fra fylkeskommuner		-585 000,00	605 250,00
Q Refusjoner fra kommuner		-585 000,00	581 756,00
R Bruk av bundne driftsfond	2060	-30 000,00	15 750,00
R Bruk av bundne driftsfond	2061	-70 000,00	36 900,00
R Bruk av bundne driftsfond	2057		0,00
R Bruk av bundne driftsfond	2060		
R Bruk av bundne driftsfond	2056 Gründeruka		26 545,29
Spons midler	2056 Gründeruka		20 000,00
Sum Inntekter		-1 570 000,00	1 736 201,29
Resultat			0,55

6.2 Stillingsressurs START-kontor i 2018

Stillingsprosenten ses i sammenheng med kommunestørrelse og behov. Innenfor koordinatorjobben ligger en-til-en samtaler med etablerer, registrering i databasen og oppfølging av etablerere etter 6 mnd. Planlegging og arrangering av 4 etablererkurs pr år sammen med lokalt nettverk. Arrangementene publiseres av koordinator på nettsiden til START. Koordinator deltar på månedlige koordinatormøter.

Kommune	Ressursbruk	Kommune	Ressursbruk
Holmestrand og Sande	15 %	Færder	15 %
Horten	15 %	Sandefjord	35 %
Tønsberg, Re	75%	Larvik, Lardal	20 %

7. Videreutvikling, årskalender og budsjett 2018

Årskalenderen er kun ferdigstilt for første halvdel av 2018. Vi tester ut hva som fungerer i forhold til innhold og antall kurs, samt jobber med et nære samarbeid med resten av virkemiddelapparatet i Vestfold, da med tanke på felles arrangement.

Alle arrangementer blir publisert fortløpende på www.startivestfold.no og på Facebook, det blir også sendt ut nyhetsbrev med informasjon om kommende kurs. Alle Koordinatorene er stadig på søken etter økt kompetanse, ved å ha kontakt med nettverk innenfor virkemiddelapparatet både innenfor Vestfold og andre miljøer som kan gi økt videreutvikling som Start koordinator.

Årskalender START 2019

Kurs	Dato	Tid	Sted	Foredragsholder
Introkurs	Uke 1/2		Tønsberg	
Marked del 1	14.01.2019	18.00 - 20.30	Sandefjord rådhus	Bro Reklame AS
Marked del 2	28.01.2019	18.00 - 20.30	Sandefjord	Allegro AS
Introkurs	04.02.2019	09:30 - 13:00	Holmestrand L47	
Økonomi del 1	06.02.2019	18:00 -20:30	Tønsberg Hi5	Saga Regnskap AS
<i>Vinterferie</i>	<i>Uke 8</i>			
Økonomi del 2	26.02.2019	18:00 -20:30	Tønsberg Hi5	Saga Regnskap AS
Salg	04.03.2019	18.00 - 20.30	Colab Larvik	Styre & Ledelse AS
Introkurs	11.03.2019	18.00 - 20.31	Horten	
Marked del 3	18.03.2019	18.00 - 20.30	Sandefjord	Samarbeid, Gründeriet
Juridisk	26.03.2019	18.00 - 20.31	Horten	Lasse Jensen, i Tenden
Introkurs	02.04.2019	09:30 - 12:00	Colab Larvik	
Tema kurs	Uke 15		?	Samarbeid VIV
<i>Påskeferie</i>	<i>Uke 16</i>			
Introkurs	Uke 18/19		Hi5 Tønsberg	
Speed-dating	06.05.2019	18.00 - 20.30	Colab Larvik	Alle hjelpere
Tema kurs	Uke 20/21			Samarbeid VIV
Introkurs	28.05.2019	10:00 - 12:30	Sandefjord	
<i>Sommer</i>	<i>Uke 25</i>			

Budsjett 2019

I 2019 vil vi ha fokus på å synliggjøre den nye nettportalen og profilen til Start.

Målet med dette er at START i Vestfold blir synliggjort i dagens marked, som igjen vil gi etablerere og gründere bedre forutsetninger for å lykkes og igjen resultere til økt vekst i Vestfold.

Vi i START jobber med et prosjekt hvor det vil bli benyttet midler fra bundne driftsfon. Prosjektet har som mål å få oppstartere til å ha økt fokusering på grønn innovasjon, trender og samfunnsutvikling innenfor klima og miljø.

Konto	Prosjekt	Budsjett
Lønn i faste stillinger		622 000,00
Pensjonspremie, SkP (arbeidsgivers andel)		62 000,00
Arbeidsgiveravgift		96 000,00
Fordelt reg.premie AFP mm. (motpost 169088)		33 000,00
Forventet lønnsjustering		21 000,00
Lønn		834 000,00
Annet kontorrekvisita		4 000,00
Matvarer, bevertning m/fradrag for momskompensasjon		20 000,00
Øvrig kjøp av varer og tjenester		11 000,00
Telefonutgifter		5 000,00
Annonser, markedsføring og informasjon		77 000,00
Annonser, markedsføring og informasjon	2056 Gründeruka	100 000,00
Kurs- og konferanseutgifter		15 000,00
Kurs- og konferanseutgifter	2050 Faglig videreutv. av Start	80 000,00
Kurs- og konferanseutgifter	2052 Fellessamling	100 000,00
Kurs- og konferanseutgifter	2054 Egne møter	52 000,00
Utgifter og godtgjørelser for reiser, diett, bil mv. som er oppgavepliktig		20 000,00
Husleie		58 000,00
Leie av lokaler		5 000,00
Kjøp av kontormaskiner		10 000,00
Kjøp av bøker		1 000,00
Drift/vedlikehold av programvare	2057 Nettsider	54 000,00
Sum utgifter		1 446 000,00
Refusjoner fra staten IN		-100 000,00
Refusjoner fra staten IN	2056 Gründeruka	-50 000,00
Refusjon fra fylkeskommuner		-673 000,00
Refusjon fra fylkeskommuner	2056 Gründeruka	-50 000,00
Refusjoner fra kommuner		-573 000,00
Sum inntekter		-1 446 000,00
Foreløpig overskudd		1 446 000,00