

Version 3.0

22.03.2023

START



ÅRSRAPPORT START I VESTFOLD 2022
INNHOILDSFORTEGNELSE

1.	Sammendrag og innledning	side 2
2.	Eiere, arbeidsutvalget og administrasjon	
2.1	Eiere	side 3
2.2	Arbeidsutvalget	side 3
2.3	Administrasjon	side 3
3.	Aktiviteter 2022	
3.1	Møter arbeidsutvalget, veiledermøter og nettverk	side 4
3.2	START i kommunene	side 4
3.3	START og Bærekraft	side 4
3.4	START- samarbeid Gründernettverket	side 5
3.5	Inkubatorprogram	side 5
3.6	VEKST Vestfold og Telemark	side 6
3.7	Gründeruka 2022	side 6 - 7
3.8	Årshjulet	side 8 - 9
3.9	Markedsføring og sosiale medier	side 10
4.	Etablereroversikter 2019-2022	
4.1	Veileder i samtale med etablerer og påmeldte på kurs	side 11
4.2	Kommunevise etablerersamtaler	side 11
4.3	Etablerere henvist fra veileder i møte med private hjelpere	side 12
5.	Kvalitet og resultater	
5.1	Tilbakemeldinger fra gründere som har fått hjelp fra START	side 13
5.2	Tilbakemelding fra virkemiddelapparatet	side 14
5.3	Tilbakemelding fra veiledere	side 14 - 15
6.	Ressursbruk	
6.1	Budsjett og regnskap 2022	side 16
6.2	Stillingsressurs START-kontor	side 17
6.3	Kompetanseheving veiledere og daglig leder	side 17
7.	Videreutvikling, års kalender og budsjett 2023	side 18 - 19

Rapport for framdrift, kvalitet, resultater og ressursbruk for perioden



Sammendrag og innledning

START har hatt stor aktivitet i 2022, med en fin miks av digitale og fysiske arrangement. Vi ser at vår målgruppe setter pris på kombinasjon av digitale og fysiske møteplasser, vi kommer til å fortsette med dette tilbudet, selv om nettverksbygging er en viktig del av det å starte egen bedrift og det fungerer best med fysiske møteplasser.

START veiledere synes det er inspirerende og interessant med etablerer samtaler. Det er en del som kun ønsker å starte egen bedrift for å få en noe friere hverdag. De gode og verdiskapende ideen er det lengre mellom, ser også at en del gode ideer går til grunne pga. manglende finansiering i oppstartsfasen og har ikke egen økonomi til å bære oppstart av egen bedrift. I 2022 har det vært meget lav arbeidsledighet, det resulterer i færre henvendelser og deltakere på introkurs, ser det i sammenheng med tidligere hvor det har vært lav arbeidsledighet.

I starten av 2022 ble det kun gjennomført digitale arrangementer. Vi i START ser viktigheten av att etablerere og gründere har stort behov for et nettverk for å lykkes. Det er derfor fokus på å få skapt naturlige møteplasser for denne målgruppen, dette gjør vi samarbeid med virkemiddelapparatet i vår region.

START er opptatt av å ha et bredt tilbud til etablerere og gründere i Vestfold kommunene. Det ble i 2022 satt opp introkurs for de som er helt i startfasen, samt temakurs. Det ble også arrangert 2 arrangement med kapital innhenting på agendaen, målgruppen her var de som var godt i gang med sin bedrift, deltakere måtte sende inn søknad for å kunne delta.

START er opptatt av fellessamlingsarenaer hvor vi møtes for å bygge relasjoner og samarbeide over kommunegrensen. Dette har vi i 2022 virkelig klart å opprettholde med både studietur og kompetanseheving av START veiledere.

Hjelpernetverket er en stor ressurs for START, med å være innholdsansvarlig på våre kurs og webinar, samt å stille opp med 1:1 rådgivning til etablerere som har behov for mer faglig rådgivning enn en START veileder.

Daglig leder i START er opptatt av samarbeid på tvers av kommunene, virkemiddelapparatet og fylket. Dette har resultert i flere samarbeidsprosjekt, som startet opp i 2022. Silotenkning ikke er fremtiden, skal vi kunne tilby et bredt og bra «produkt» til våre etablerere og gründere så MÅ vi samarbeide.

Vi vil benytte anledningen til å takke våre samarbeidspartnere, både private og offentlige hjelpere i START-nettverket, kommunene og fylkeskommunen. Uten dere hadde vi ikke kunnet tilby tjenesten vi har i dag.

Sandefjord 23.03.2023

Arbeidsutvalget START i Vestfold



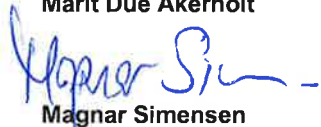
Bjarne Sommerstad (leder)



Hanna Kirsebom Aronsen



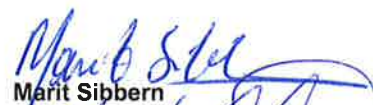
Marit Due Akerholt



Magnar Simensen

Hans Erik Utne (nestleder)

Ingunn Haldorsen Sømme



Marit Sibbern



**Merete Østerud
Daglig leder**



Sammendrag og innledning

START har hatt stor aktivitet i 2022, med en fin miks av digitale og fysiske arrangement. Vi ser at vår målgruppe setter pris på kombinasjon av digitale og fysiske møteplasser, vi kommer til å fortsette med dette tilbudet, selv om nettverksbygging er en viktig del av det å starte egen bedrift og det fungerer best med fysiske møteplasser.

START veiledere synes det er inspirerende og interessant med etablerer samtaler. Det er en del som kun ønsker å starte egen bedrift for å få en noe friere hverdag. De gode og verdiskapende ideen er det lengre mellom, ser også at en del gode ideer går til grunne pga. manglende finansiering i oppstartsfasen og har ikke egen økonomi til å bære oppstart av egen bedrift. I 2022 har det vært meget lav arbeidsledighet, det resulterer i færre henvendelser og deltakere på introkurs, ser det i sammenheng med tidligere hvor det har vært lav arbeidsledighet.

I starten av 2022 ble det kun gjennomført digitale arrangementer. Vi i START ser viktigheten av å etablere og gründere har stort behov for et nettverk for å lykkes. Det er derfor fokus på å få skapt naturlige møteplasser for denne målgruppen, dette gjør vi samarbeid med virkemiddelapparatet i vår region.

START er opptatt av å ha et bredt tilbud til etablerer og gründere i Vestfold kommunene. Det ble i 2022 satt opp introkurs for de som er helt i startfasen, samt temakurs. Det ble også arrangert 2 arrangement med kapital innhenting på agendaen, målgruppen her var de som var godt i gang med sin bedrift, deltakere måtte sende inn søknad for å kunne delta.

START er opptatt av fellessamlingsarenaer hvor vi møtes for å bygge relasjoner og samarbeide over kommunegrensen. Dette har vi i 2022 virkelig klart å opprettholde med både studietur og kompetanseheving av START veiledere.

Hjelpenettverket er en stor ressurs for START, med å være innholdsansvarlig på våre kurs og webinar, samt å stille opp med 1:1 rådgivning til etablerere som har behov for mer faglig rådgivning enn en START veileder.

Daglig leder i START er opptatt av samarbeid på tvers av kommunene, virkemiddelapparatet og fylket. Dette har resultert i flere samarbeidsprosjekt, som startet opp i 2022. Silotenkning ikke er fremtiden, skal vi kunne tilby et bredt og bra «produkt» til våre etablerere og gründere så MÅ vi samarbeide.

Vi vil benytte anledningen til å takke våre samarbeidspartnere, både private og offentlige hjelpere i START-nettverket, kommunene og fylkeskommunen. Uten dere hadde vi ikke kunnet tilby tjenesten vi har i dag.

Sandefjord 23.03.2023

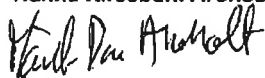
Arbeidsutvalget START i Vestfold



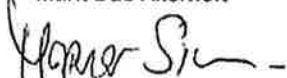
Bjarne Sommerstad (leder)



Hanna Kirseborn Aronsen



Marit Due Akerholt

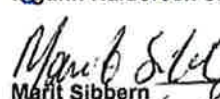


Magnar Simensen

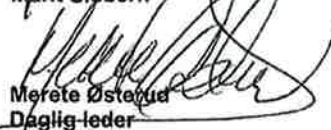
Hans Erik Utne (nestleder)



Ingunn Haldorsen Sømme



Marit Sibbern



Merete Østetved
Daglig leder



Sammendrag og innledning

START har hatt stor aktivitet i 2022, med en fin miks av digitale og fysiske arrangement. Vi ser at vår målgruppe setter pris på kombinasjon av digitale og fysiske møteplasser, vi kommer til å fortsette med dette tilbudet, selv om nettverksbygging er en viktig del av det å starte egen bedrift og det fungerer best med fysiske møteplasser.

START veiledere synes det er inspirerende og interessant med etablerer samtaler. Det er en del som kun ønsker å starte egen bedrift for å få en noe friere hverdag. De gode og verdiskapende ideen er det lengre mellom, ser også at en del gode ideer går til grunne pga. manglende finansiering i oppstartsfasen og har ikke egen økonomi til å bære oppstart av egen bedrift. I 2022 har det vært meget lav arbeidsledighet, det resulterer i færre henvendelser og deltakere på introkurs, ser det i sammenheng med tidligere hvor det har vært lav arbeidsledighet.

I starten av 2022 ble det kun gjennomført digitale arrangementer. Vi i START ser viktigheten av att etablerere og gründere har stort behov for et nettverk for å lykkes. Det er derfor fokus på å få skapt naturlige møteplasser for denne målgruppen, dette gjør vi samarbeid med virkemiddelapparatet i vår region.

START er opptatt av å ha et bredt tilbud til etablerer og gründere i Vestfold kommunene. Det ble i 2022 satt opp introkurs for de som er helt i startfasen, samt temakurs. Det ble også arrangert 2 arrangement med kapital innhenting på agendaen, målgruppen her var de som var godt i gang med sin bedrift, deltakere måtte sende inn søknad for å kunne delta.

START er opptatt av fellessamlingsarenaer hvor vi møtes for å bygge relasjoner og samarbeide over kommunegrensen. Dette har vi i 2022 virkelig klart å opprettholde med både studietur og kompetanseheving av START veiledere.

Hjelpernettverket er en stor ressurs for START, med å være innholdsansvarlig på våre kurs og webinar, samt å stille opp med 1:1 rådgivning til etablerere som har behov for mer faglig rådgivning enn en START veileder.

Daglig leder i START er opptatt av samarbeid på tvers av kommunene, virkemiddelapparatet og fylket. Dette har resultert i flere samarbeidsprosjekt, som startet opp i 2022. Silotenkning ikke er fremtiden, skal vi kunne tilby et bredt og bra «produkt» til våre etablerere og gründere så MÅ vi samarbeide.

Vi vil benytte anledningen til å takke våre samarbeidspartnere, både private og offentlige hjelpere i START-nettverket, kommunene og fylkeskommunen. Uten dere hadde vi ikke kunnet tilby tjenesten vi har i dag.

Sandefjord 23.03.2023

Arbeidsutvalget START i Vestfold


Bjarne Sommerstad (leder)


Hanna Kirsebom Aronsen


Marit Due Akerholt


Magnar Simensen


Hans Erik Utne (res.leder)

Ingunn Haldorsen Sømme


Marit Sibbern


Merete Østerud
Daglig leder



2. Eiere, arbeidsutvalget og administrasjon

2.1 Eiere

Siden oppstart av START har det skjedd endel endringer. Fra 01.01.11 gikk START over fra prosjekt til varig drift, med 12 kommuner som eiere. Etter dette har det vært flere kommunesammenslåinger og det har resultert til at tidligere Vestfold fylke i dag består av kun 6 kommuner.

Tidligere var fylkeskommunen inne som ekstern samarbeidspart med tilskudd til START. Med ny kommunelov i 2020 ble START organisert som et kommunalt oppgavefelleskap. Vestfold og Telemark fylkeskommune kom da inn som avtalepart sammen med de 6 kommunene Holmestrand, Horten, Larvik, Færder, Tønsberg og Sandefjord.

2.2 Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget er representanter fra offentlig sektor og privat næringsliv. Fra januar 2021 har Vestfold og Telemark fylkeskommune hatt en representant i AU til START.

- Bjarne Sommerstad (leder), varaordfører, Sandefjord kommune
- Hans Erik Utne (nestleder), kommunedirektør, Holmestrand kommune (sluttet 31.12.22)
- Ingunn Haldorsen Sømme, fagsjef/fylkesgartner, Statsforvalteren Vestfold og Telemark
- Marit Sibbern, Daglig leder Sibbern Råd og Verdi AS
- Hanna Kirsebom Aronsen, banksjef Bedriftsmarkedet DNB Vestfold
- Marit Due Akerholt, gründer og daglig leder av Bare Barista
- Magnar Simensen, rådgiver næringsutvikling og entreprenørskap, Vestfold og Telemark Fylkeskommune

Daglig leder/sekretær:

- Merete Østerud, daglig leder START i Vestfold, fungerer som sekretær for arbeidsutvalget.

2.3 Administrasjon og veiledergruppen

START i Vestfold består av 6 veiledere og daglig leder Merete Østerud. Daglig leder har kontor plass på rådhuset i Sandefjord kommune, som også siden varig drift har vært vertskommunen.

Det er START kontor i hver av eier kommunene, ressursbruken til veileder varierer fra kommune til kommune, fra 15-20 %. Stillingsprosenten ses i sammenheng med kommunestørrelse og behov.

Følgende satt i veiledergruppen i 2022:

- Elisabeth Reffhaug, næringsrådgiver, Larvik kommune (startet 1. mai 2022)
- Jonathan Hall, næringssjef, Færder kommune
- Halvard Skjauff, næringsrådgiver, Tønsberg kommune
- Karl Jørgen Tofte, næringssjef Horten kommune
- Arve Magne Vannebo, Næringssjef, Holmestrand kommune
- Anne Grethe Bakken, næringslivskordinator Sandefjord kommune



3. Aktiviteter i 2022

3.1 Møter arbeidsutvalget, veiledermøter og samarbeidsmøter hjelpernetverket

Etter Korona pandemien ser vi at det er fullt mulig å gjennomføre digitale møter, vi har derfor fortsatt med en kombinasjon av digitale og fysiske møter i 2022. i AU har det vært 4 fysiske samlinger og 2 digitale. Veiledergruppen har gjennomført 5 fysiske møter og 1 digitalt.

2022 har vært et noe mere normalt år for næringssjefer og næringskoordinatorer, vi klarte derfor å gjennomføre to fagsamlinger som har vært planlagt i flere år i veiledergruppen.

Det har ikke vært gjennomført et samarbeidsmøte i hjelpernetverket i 2022, men de bidrar inn med rådgivning og gjennomføring av både digitale og fysiske kurs.

3.2 START i kommunene

Vi ser at det fortsatt var utfordringer for mange i 2022, det har vært en nedgang i henvendelser av etablerere i kommunene, vi har fortsatt en økning i antall deltakere på digitale kurs, vi ser at det også i 2022 var en god del påmeldte på fysiske arrangementer, men stort frafall på selve arrangementsdagen.

Etablerere som tar kontakt, blir oppfordret til å gjennomføre Introkurset: Klar-Ferdig-Start, enten fysisk eller digitalt. Det er START veiledere og daglig leder som er kursansvarlig for disse kursene.

Tema- og informasjonskursene som er satt opp er populære og treffer ulike nivåer på gründerreisen. Vi benytter oss fortsatt av medlemmer av hjelpernetverket og gründere som kursholdere. Vi ser at vi ikke klarer å dekke ønskelige temaer ved kun å benytte hjelpernetverket, da det er en del bransjerelaterte kurs som ikke er representert i netverket.

START har knyttet til seg en gruppe gründere som bidrar med kurs, som stiller opp både vår og høst, de er flinke til å endre på innhold slik at dette er mulig. For noen blir dette en fin arena å markedsføre seg og sin bedrift.

Noen av medlemmene av hjelpernetverket er utrolig flinke til å bidra inn som kursholdere, daglig leder er redd for å misbruke deres positive engasjement til START og etablerere/gründere som trenger råd og faglig påfyll.

Våre digitale kurs ligger ute på Youtube, etablerere som tar kontakt får informasjon om at disse kursene er et alternativ til fysiske kurs, hvis de ikke har mulighet til å delta av ulike årsaker.

3.3 START og Bærekraft

START vil øke sitt fokus på bærekraft en god start er at det blir gjennomført digitale møter i arbeidsutvalget, samt veiledergruppen i tillegg til at det arrangeres webinar i tillegg til fysiske møteplasser, dette for å redusere vårt miljøavtrykk.

START arrangerer også kurs hvor bærekraft har vært tema for kurset: Bærekraftig forretningsmodell, Hvordan lage forretning av en markeshage, Bærekraft på idestadiet.

Inkludere de med flerkulturell bakgrunn, gjør vi ved å arrangere Globale Gründer kurs, dette for å få redusert gruppen med utenforskap i samfunnet.



3.4 START og samarbeidet med Gründernetverket

Gründernetverkets er START i Vestfold nærmeste samarbeidspartner. Selv om det er 2 forskjellige organisasjoner, ser DL for Gründernetverket og START seg på som kolleger og er gode «sparringpartnere». Siden 2019 har Gründernetverket vært aktivt med i veiledermøtene i START.

Vi vet at gründere som er tilknyttet et gründernetverk har større sjanse for overlevelse og positive utvikling. Gründernetverket fører statistikk over hvor mange som til enhver tid er med i et gründerteam fordelt på de forskjellige kommunene. I 2022 var det hele 118 gründere med i 16 forskjellige gründerteam, dette er «All time high». Ingen av medlemmene i Gründernetverket har blitt lagt ned eller gått konkurs siden pandemiens inntog.

Gründernetverket og START jobber i tillegg sammen om ideer til aktiviteter som arrangeres av START.

Alle som deltar i Gründernetverkets tilbud vet at det er START som arrangerer alt av kurs, webinarer og andre kompetansehevende tilbud. Gründernetverket er aktivt med i arrangementskomiteen for Gründeruka.

3.5 Inkubatorprogrammet

Våren 2022 startet vi opp med å tilby inkubatorprogrammet til Entreprenørby, til våre etablerere. Inkubatorprogrammet er en digital plattform for utvikling av entreprenørskap. Program er utviklet av forskere fra NTNU og bruker S-E-A-M – entreprenørskapsmetode, som faglig grunnlag. Inkubatorprogrammet blir gjennomført over 6 uker med 11 sesjoner (fysisk og digitalt), deltakere får i tillegg individuell oppfølging.

Det ble gjennomført to program i 2022, det var 14 bedrifter som deltok på vårens inkubatorprogram. På høsten samarbeidet START med gründerhuset Hi5 i Tønsberg, med 17 deltakere det var kun 14 som gjennomførte. Tilbakemeldingene til kurset er generelt bra, det er flere som har gitt tilbakemelding om de har kommet lengre på 6 uker enn på flere år.

Virkemiddelapparatet ser at etablerere i vår region har større forutsetning for å øke verdiskaping i vår region, ved å ha dette tilbudet. I 2023 har vi inngått et samarbeid med gründerhusene i Vestfold, Kobben og Gründernetverket om inkubatorprogrammet. Dette for å sikre god oppfølging av deltakere til programmet.



3.6 VEKST Vestfold & Telemark

VEKST er et program som skal bidra til at det skapes flere vekstbedrifter i Vestfold og Telemark gjennom 1:1 rådgiving og kursing av mentorer. Alle bedrifter i fylket med vekstambisjoner og som oppfyller gitte kriterier kan få tilbud om 5 +5 timer med sterkt subsidiert forretningsrådgiving.

Tilbudet ble lansert i november 2022 og løper frem til november 2023.

Du finner informasjon om VEKST programmet [HER](#)



Tilbakemelding fra prosjektleder i VEKST:

START var en av initiativtakere til programmet og har hatt en nøkkelrolle i å etablere partnerskapet som står bak VEKST, sikre finansiering, utforming og markedsføring av tilbudet og ikke minst som prosjekteier og koordinator mot involverte aktører.

Uten START's bidrag hadde ikke VEKST programmet blitt utviklet og realisert! Kompetansen, driven og positiviteten som START har i forhold til å legge til rette for økt verdiskapning er imponerende.

START har en meget viktig rolle som katalysator og tilrettelegger for gründerskap, nettverksbygging og innovasjon i fylket vårt.

3.7 Gründeruka 2022

Vi har fortsatt med det gode samarbeidet med Grenland (Proventia AS) om Gründeruka og det øvrige virkemiddelapparatet i Vestfold og Telemark.

Gründeruka i Vestfold og Telemark har felles nettside hvor alle arrangement ble profilert. Prosjektgruppen består av representanter fra Telemark og Vestfold region, det totale prosjektlederansvaret ligger på daglig leder i START i Vestfold.

Arrangementene i Vestfold foregikk i disse kommunene Færder, Tønsberg, Holmestrand og Sandefjord. I tillegg var det arrangementer i Telemark. Det var aktiviteter over 4 dager, med både dag og kveldsarrangement.

Gründerfestivalen 2022 ble arrangert på den nye kulturarenaen Harmonie i Sandefjord, her var det flere lokale gründere som fortalte om sin spennende reise. Vi har ikke mange unicorn selskap i Norge, men på scenen sto gründeren bak et av Norges unicorn selskap, Pål T. Næss med Gelato.

Vi fortsetter å utdele priser under Gründerfestivalen det ble i år utdelt 3 priser, Idéprisen, Gründerprisen og Publikumsprisen.

Det kom inn mange gode søknader, Gründerprisen fikk inn 16 og Ideprisen hele 17 søknader. Det ble nominerte tre i hver kategori. Kriteriet til Ideprisen er den beste forretningsidéen med vekstambisjoner. Gründerprisen går til en ung bedrift som har tilhørighet til Vestfold og Telemark. De nominerte til Gründerprisen kåres også til publikumspris

Sponsorer til premier:

- Bedriftsavdelingen for DNB i Vestfold, sponset kr. 50 000 til Gründerprisen
- Kobben
- Proventia
- AGS IT-partner
- Innovasjon Norge
- KPMG
- BK grafisk



Presentasjon av deltakere og program ble lagt ut på vår felles nettside: www.grunderuka.no

På gründerfestivalen var det over 200 deltakere, det var totalt 630 deltakere under Gründeruka.

I forkant av Gründeruka ble det gjennomført en egen Idepris konkurranse i Horten kommune, dette for å skape engasjement rundt det å skape egen bedrift, samt interesse og kjennskap til Horten kommune og START som en aktør ved oppstart av egen bedrift. Dette resulterte i 13 søknader, alle søknadene gikk automatisk videre til hovedkonkurransen. Dette frister til gjentakelse, men er avhengig at START veileder i hver kommunene tar ansvar for gjennomføring, med støtte fra prosjektleder.

Gründeruka ble markedsført i Gjengangeren med Ideprisen som innfallsvinkel, både med annonser og redaksjonelt stoff. Utover dette ble det markedsført i alle sosiale mediekkanaler, hvor alle i virkemiddelapparatet deler og oppfordrer etablerer til å delta. Vi fikk også god presseomtale av i aviser og radio, både før og under arrangementene.



3.8 Arshjulet 2022

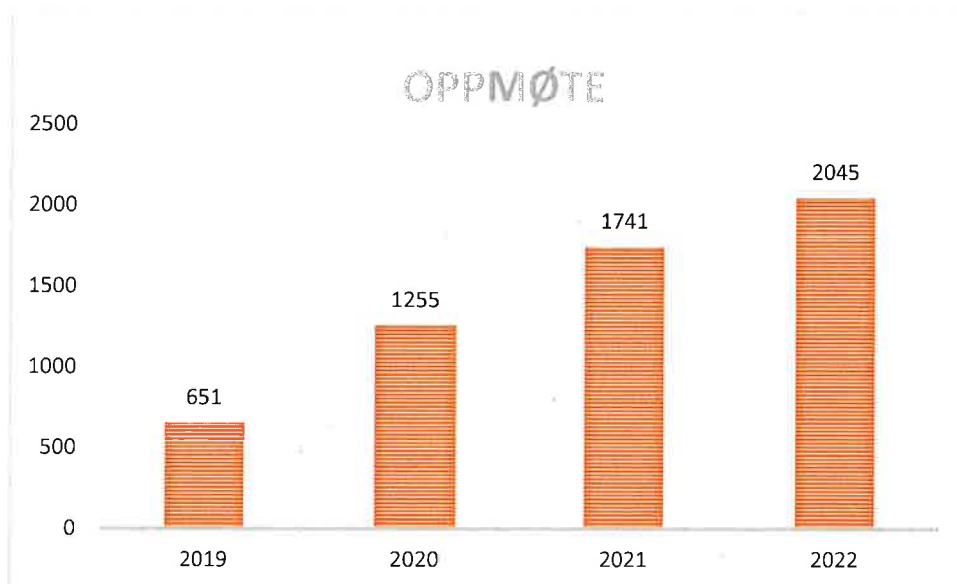
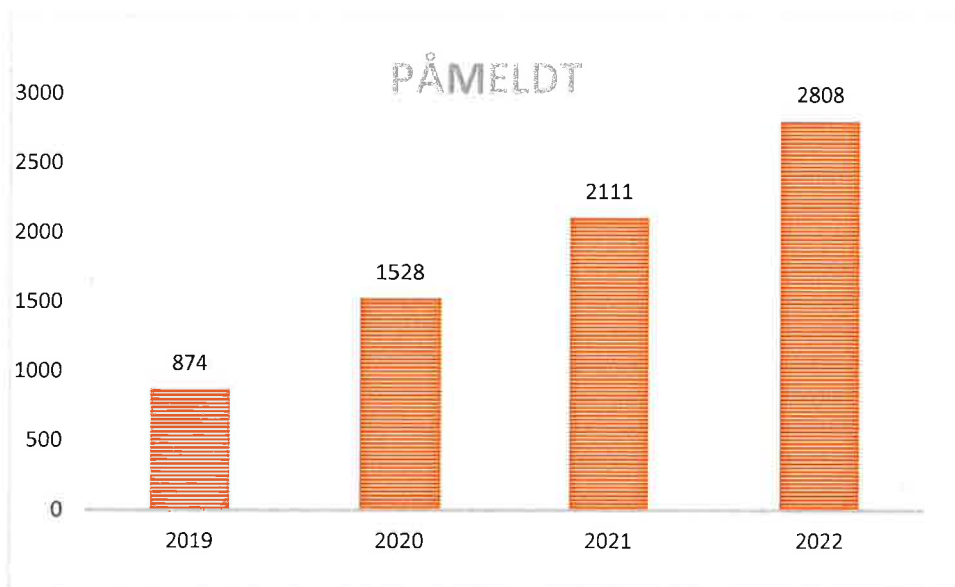
Kurs	Dato	Tid	Sted	Kursholder	Påmeldte	Oppmøte
Introkurs	06.jan	16:00 - 19:00	Webinar	Gill og Merete	18	15
Spørretimen - spørregnskapsfører	12.jan	10:00 - 11:00	Webinar	Oseberg v/Morten Auen	9	6
WEBINAR: Hvordan håndtere markedsføring i din bedrift	20.jan	10:00-11:30	Webinar	Singlot m/Helene	124	84
WEBINAR: Oppstartslos ide	25.jan	10:00-11:00	Webinar	DNB	35	24
DIGITALT: Globale Gründere	02.feb	10:00-11:30	Webinar	Ann-Merete H- Lund	12	12
DIGITALT MØTE: BIO midler	02.feb	10:00-11:00	Webinar		50	34
WEBINAR: Excel kurs	07.feb	13:30 - 16:30	Webinar	Aktiv Kunnskap	68	36
Introkurs	09.feb	18:00 - 20:00	Kurs - Færder	Jonathan og Halvard	12	10
Spørretimen - advokaten	09.feb	10:00 - 11:00	Webinar	KPMG v/Ina	8	5
Marked del 1	10.feb	17:00 - 19:00	Kurs - H15	H15 - Allegro	59	23
WEBINAR: Introkurs Engelsk	15.feb	18:00-21:00		START, Jonathan/Halvard	3	Avlyst
MVA	16.feb	18:00 - 19:30	Kurs - Colab	EY v/Marianne Rødser	27	18
Vinterferie	Uke 8	21-27 februar				
Spørretimen: Spør journalisten!	02.mar	10:00-11:00	Webinar	Bente Wemundstad	7	6
Økonomiforståelse for viderekommende	02.mar	18:00 - 21:00	Kurs - Colab	Saga Regnskap og Rådgivning	27	9
Forretningsmodellering IN	03.mar		Kurs - H15	Innovasjon Norge	43	21
WEBINAR: Power Point	07.mar	09:00-12:00	Webinar	Aktiv Kunnskap	39	27
WEBINAR: Oppstartslos Selskap	08.mar	10:00-11:00	Webinar	DNB	15	10
Introkurs	08.mar	18:00 - 21:00	Kurs - Horten	Karl Jørgen	16	9
Pitche trening - hybridløsning	09.mar	17:00 - 19:00	Kurs - ABAX	Abax - Kjell Lassen	64	30
Branding + Visual Storytelling	15.mar	15:00 - 16:30	Webinar	Jeanette Karlsen	107	73
Webinar: AGS - Datensikkerhet	16.mar	10:00-11:00	Webinar	AGS IT partner v/	31	24
Webinar: Canva	22.mar	13:30 - 16:30	Webinar	Aktivkunnskap v/k	97	54
Økonomiforståelse del 1	24.mar	18:00 - 21:00	Gründeriet	Azets v/Anita Johnsen	27	17
WEBINAR: Oppstartslos	29.mar	10:00-11:00	Webinar	DNB	13	13
Gründerverksted del 1 Presse	29.mar	14:00 - 17:00	Kurs	Bente Wemundstad	17	9
Gründerverksted del 2 Presse	30.mar	14:00 - 17:00	Kurs	Bente Wemundstad	10	8
Globale Gründere 10 uker	31.mar	17:00 - 19:00	Kurs	Ann Merete Haraldsen	7	3
WEBINAR: Fotokurs	04.apr	09:00 - 10:00	Webinar	Anette Asbjørnrod	47	32
WEBINAR: Introkurs	06.apr	10:00 - 12:00	Webinar	Merete & AGB - Sparebanken 1	23	19
Økonomiforståelse del 2	07.apr	18:00 - 21:00	Forskningsparken	Saga Regnskap og Rådgivning	27	14
Påskeferie	Uke 13	11-18. april			1042	645
Inkubator program	19.apr	12:00		Colab	18	14
Den store Penge dagen	20.apr	14:00 - 18:00	Kurs	Se ideer - Benedicte Gründeriet (40)	22	24
WEBINAR: Oppstartslos	26.apr	10:00-11:00	Webinar	DNB	24	18
Webinar: Lynkurs SoMe		10:00 - 11:00	Webinar	Sidsel Kløw	77	54
GDPR - markedsføring	03.mai	18:00-20:00	Kurs - Gründeriet	Råder v/Tom	15	5
Introkurs	04.mai	18:00-21:00	Kurs	Arve og Øyvind - Holmestrand bibliotek	12	9
WEBINAR: Oppstartslos	10.mai	10:00-11:00	Webinar	DNB	32	28
SALGS kurs		12:00	Kurs	Bo Sørensen	28	23
Spørretimen	11.mai	10:00 - 11:00	Webinar	SKATT Marit Sibbern	3	7
WEBINAR: Oppstartslos	07.jun	14:00-15:00	Webinar	DNB	25	11
Introkurs	08.jun	11:00 - 14:00	Kurs	Sandefjord AGB - MØ	15	9
WEBINAR: Oppstartslos	15.jun	09:00-10:00	Webinar	DNB	41	17
Totalt påmeldt/deltatt Vår 2022					1354	864
Sommer	Uke 25					
Studietur Ålesund	29-31/8					
Spørretimen	24.aug	10:00-11:00	Digitalt	Salg Inger Marie	5	4
Globale Gründere 10 uker	25.aug	17:00 - 19:00	Larvik	AMH	18	10
Introkurs	25.aug	13:00 - 16:00	Larvik	ER og Merete	19	8
WEBINAR: Oppstartslos	31.aug	09:00-10:00	Webinar	DNB Tips	46	29
START Inkubatorprogram	06.sep	09:00-12:00	Tønsberg	Entreprenørdy	18	15
Some	07.sep	09:00-11:00	Webinar	Singlot - Helene	93	57
Foredrag: Hvordan lage forretning av en markedshage	14.sep	17:30-20:30	Holt Gård		25	22
Hvordan bli synlig på google	20.sep	10:00-11:00	Webinar	Johan - Jamweb	86	55
Kapital og vekst	21.sep	14:00 - 18:00	Tønsberg	Merete	20	20
Introkurs	22.sep	09:00 - 11:00	Webinar	ER og Merete	23	19
Workshop Instagram	29.sep	18:00-20:00	Tønsberg	Sidsel Kløw	35	23
Introkurs	04.okt	18:00 - 21:00	Tønsberg	Halvard og Jonathan	17	8
WEBINAR: Oppstartslos	05.okt	09:00-10:00	Webinar	DNB Fra ide til bedrift	17	11
Bærekraft på idestadler	06.okt	18:00-19:00	Webinar	Pernille Bache	18	11
Salg	18.okt	14:00-16:00	Gründeriet	Salesjobs	21	13
Spørretimen	19.okt	10:00-11:00	Digitalt	Merete Tema MVA	8	7
Relasjon og gründerreise	20.okt	18:00 - 21:00	Bare Beppe	AVLYST - samme tema under gründeruka	4	
HR	06.des	14:00-15:00	Gründeriet	Salesjobs	10	7
WEBINAR: Oppstartslos	26.okt	09:00-10:00	Webinar	DNB Hvordan finansiere gründerdrømmen?	17	15
Linkedin	27.okt	18:00 - 20:00	Larvik	Line Adminkit	12	9
Introkurs	02.nov	09:00-12:00	Sandefjord	AGB og Merete	37	20
5 tips for deg som er oppstartsbedrift - hvordan får jeg	02.nov	18:00-20:00	Horten	AGS IT partner	19	11
Workshop Daniel Döderlein	05.nov	12:00-15:00	H15	Samarbeid med H15	20	20
Canva	08.nov	13:00-16:00	Webinar	Aktiv kunnskap Kathrine	70	50
WEBINAR: Oppstartslos	09.nov	09:00-10:00	Webinar	DNB Økonomistyring	40	30
Gründeruka 46	14-17.nov.				640	630
Spørretimen	23.nov	10:00-11:00	Digitalt	Årsoppgave hva er det?	8	6
WEBINAR: Oppstartslos	30.nov	09:00-10:00	Webinar	DNB Enkel innføring i markedsføring	36	19
Introkurs	30.nov	18:00-21:00	Holmestrand	Arve	20	7
Økonomiforståelse del 1	01.des	18:00-21:01		Marit Sibbern	13	13
Økonomiforståelse del 2	08.des	18:00-21:02	Colab	Anita	13	12
WEBINAR: Oppstartslos	14.des	09:00-10:00	Webinar	DNB App fra A til Å	26	20
Totalt påmeldt/deltatt Høst 2022					1454	1181
Totalt påmeldt/deltatt 2022					2808	2045



Det var totalt 2808 etablerere påmeldt på kurs i hele 2022, dette inkluderer Gründeruka. Antall deltakere øker fra år til år, i 2022 utgjør det en økning på 33 %. Oppmøte andelen er 73 %, det er noe nedgang fra tidligere år. Av disse er det 1155 unike deltakere, hvis vi sammenligner disse med unike deltakere fra 2021 er det 1839 unike deltakere til sammen i 2021 og 2022.

START arrangerte både fysiske og digitale møteplasser i 2022, totalt 72 arrangement. 33 av disse ble gjennomført som webinar. Norge var stengt ned i januar og deler av februar, alle fysiske kurs i denne perioden ble endret til digitalt.

Introkurset for Globale Gründere ble videreført i 2022, både som workshop, digitale og fysiske kurs som gikk over 10 uker. Dette tilbudet er for hele fylket Vestfold og Telemark. De fysiske kursene ble gjennomført på Gründeriet i Sandefjord og Colab i Larvik.



3.9 Markedsføring og sosiale medier

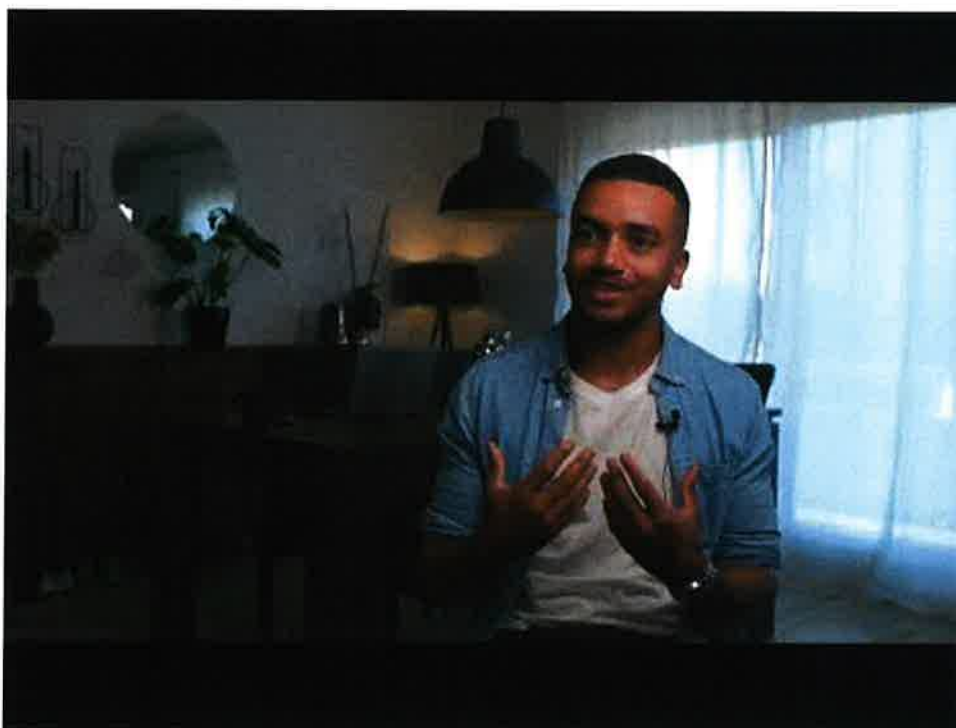
For å synliggjøre START og de aktivitetene vi arrangerer blir det sendt ut ukentlig informasjon om kurs og aktiviteter. Påske-, sommer- og julehilsen blir også sendt ut til alle som har vært i kontakt med START enten om Har en relativt nær relasjon til kursdeltakere og etablere. Dette for at de skal føle seg trygge, når de tar kontakt med START eller andre aktører i virkemiddelapparatet. Alle som registrerer seg på START sine nettsider med ønske om en veiledersamtale, får epost om at vi har introkurs og at vi oppfordrer til å delta på disse før samtale.

Alle arrangement blir lagt ut på Facebook, som fortsatt er et media vi bruker aktivt. Aktuelle saker og artikler fra relevante nyhetskanaler, samt virkemiddelapparatet i Norge, samt videosnutter og bilder av etablererarrangement blir også distribuert på Facebook og Instagram.

Aktivitetene blir også markedsført av det øvrige virkemiddelapparatet i Vestfold.

Det har blitt laget en film om tilbudet START som vises på kommunale skjermer der hvor det er mulig, samt på SoMe og arrangement der hvor det er naturlig.

Fortelleren er en som sammen med sin partner var inne til etablerersamtale i 2021, de startet opp Krispy Norge AS, de var nominert til Gründerprisen 2021.



4. Etablereroversikter

4.1 Veileder i samtale med etablerer og påmeldte på kurs

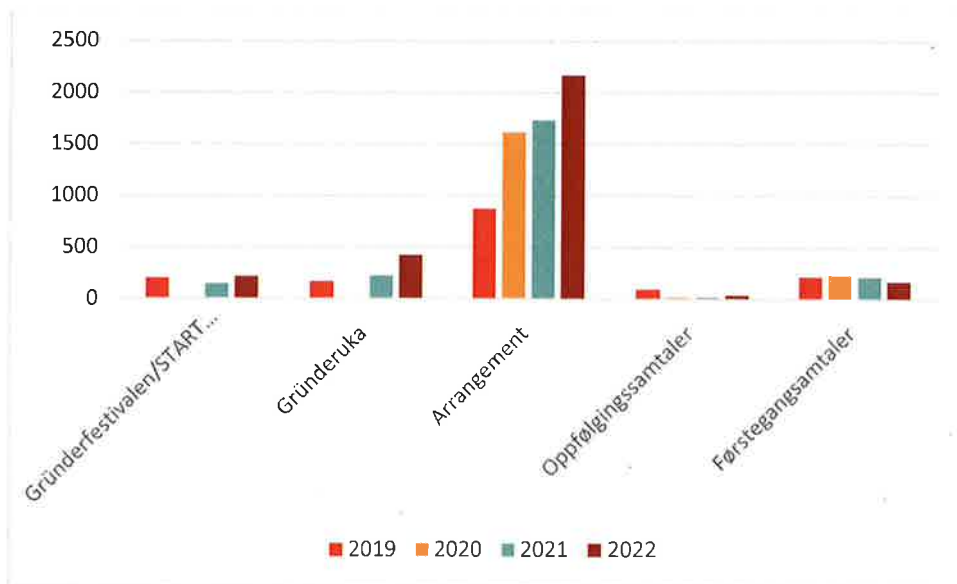


Fig. 1 Det er 210 etablerere som har vært i møte med START veileder i 2022, det er førstegangssamtaler og oppfølging. I perioden 2019-2022 er det totalt 1010 samtaler gjennomført. Kursene har i samme periode hatt 7780 påmeldte. Det har vært totalt 212 påmeldte til introkurs i 2022, med en oppmøteprosent på 73 % som er gjennomsnittet på alle arrangement.

4.2 Kommunevise etablerersamtaler

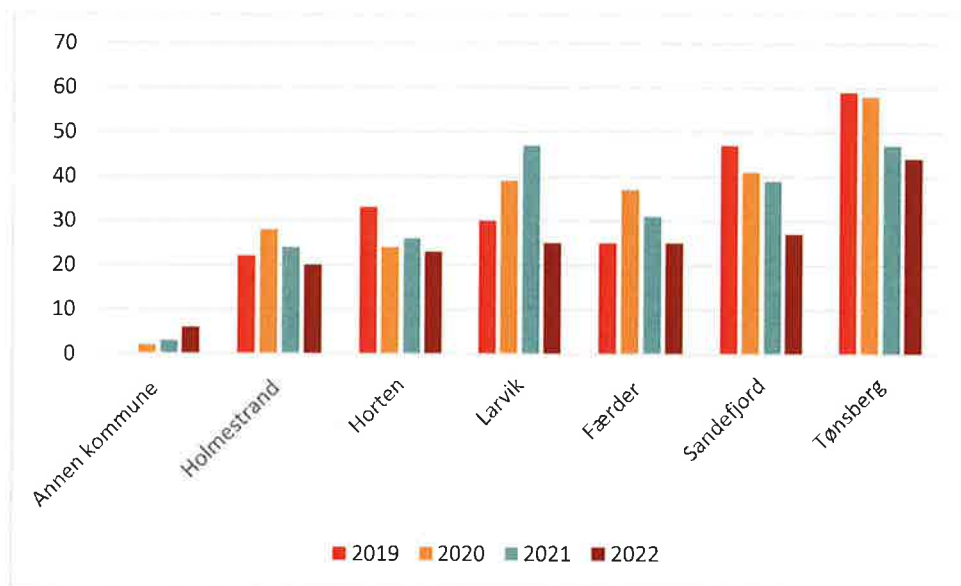


Fig.2 Viser hvordan etablerersamtalene fordeler seg kommunevis.



4.3 Etablerere henvist fra veileder i møte med hjelpernetverket 2019 - 2022

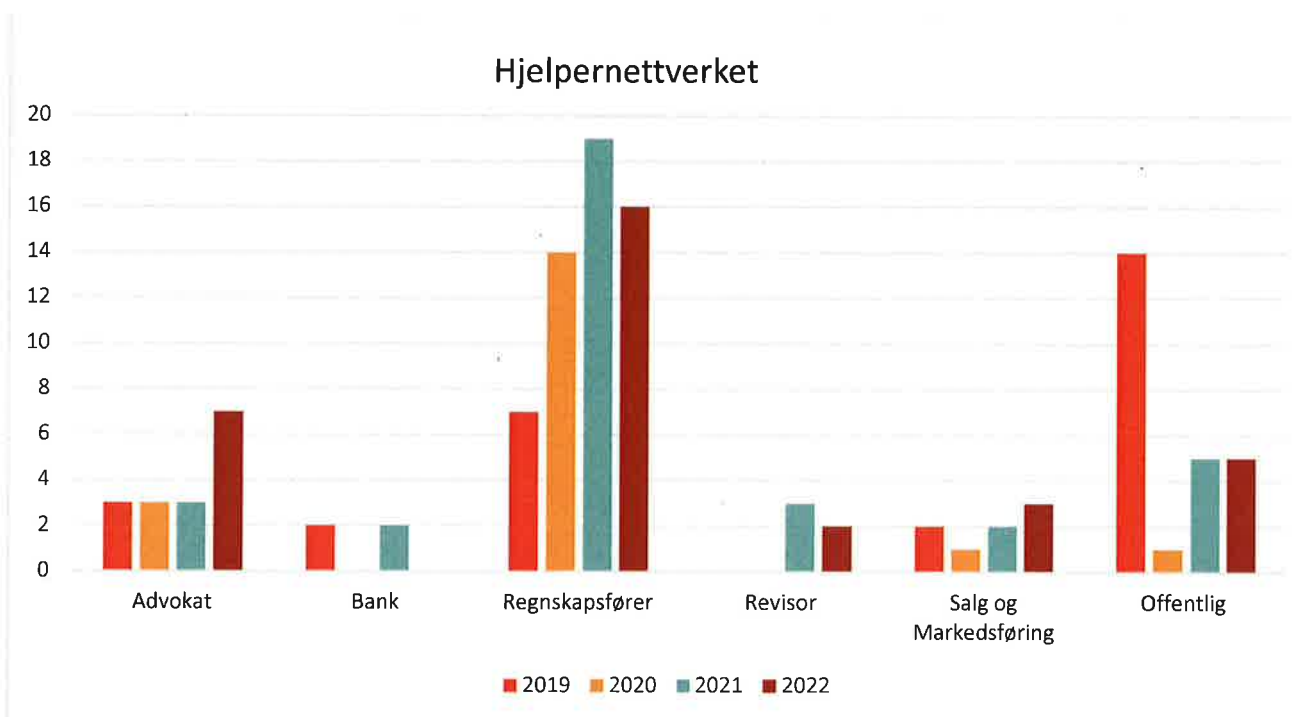


Fig.3 Til sammen 114 etablerere har vært i møte med det hjelpernetverket i perioden 2019 - 2022 inkluderer kontakt med det offentlige og det private hjelpernetverket (ikke målt siste halvdel av 2020). Dette er en del nedgang fra tidligere år, ser at det tidligere har vært registrert en del på NAV. Men det har vært litt frem og tilbake i forhold til GDPR og blir nå IKKE registrert.



5. Kvalitet og resultater

5.1 Tilbakemeldinger fra gründere som har vært innom START

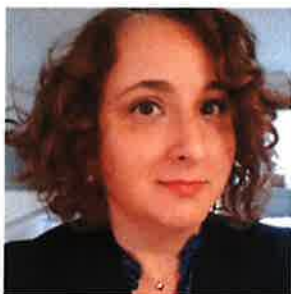
D LuX AS (Lill Merete Nilsen): Jeg drømte om å bli gründer i mange år, men visste ikke om jeg turte å starte. Skrittet ble tatt etter at jeg hadde tjent masse penger for alle andre i mange år og muligheten endelig bydde seg for min del.



Det viktigste for meg var å skape min egen arbeidsplass og at jeg var veldig uenig om hvordan mange ledere drev virksomheten sin. Jeg vil skape verdens beste arbeidsplass, for meg eller de som jobber for meg! Start i vestfold var en viktig del av reisen for meg, jeg tok alle start for deg selv kursene opptil flere ganger, fordi det var masse informasjon som skulle inn i hodet og da var det veldig fint at det var så tilgjengelig for meg og at jeg hadde muligheten å ta dem flere ganger. Etter jeg har tatt disse kursene så har jeg motivert 3 personer i nær omgangskrets til å ta de samme kursene og starte for seg selv. Så bare der er det en vekst for nye gründere :)

Ikke bare har Start i Vestfold spilt en viktig rolle i DLuX sin historie, men Merete har spilt en viktig rolle for meg som gründer og det tror jeg mange andre gründere er enige i. Vi som er gründere har vanvittig mange gode egenskaper og masse kunnskap ifra store og tunge stillinger. Det som er felles for oss alle sammen er at vi ikke har startet opp noe stort alene før og med Merete og Start i Vestfold så er det mindre alene.

Neste skritt er ikke bare Vekst i Vestfold, men også Bli i Vestfold :) Tusen takk for alle gode og viktige kurs for vår gründer reise og vi tipper at det kommer mer som vi kan få nytte av :)



E Silva kommunikasjon & marketing (Eliane Machado e Silva): Fra den første ideen til implementeringen av selskapet er det en prosess som krever mye planlegging og som er veldig ensom.

Start Vestfold Kurset «Globale Gründere» var til stor hjelp i denne prosessen. Det ga meg kunnskap om grunnlaget for en god forretningsplan, hvordan oppnå likviditet i selskapet, ha parametere for å analysere styrker og svakheter ved min idé og produkt.

I løpet av kurset modnet jeg i min gründerreise. I tillegg til teori får du praktiske tips som er gull verdt. Jeg gikk fra å ha en idé til å ha en plan og nye ideer for utførelse. Jeg fikk nye nettverk, har lært gjennom refleksjonen sammen med de andre kursdeltakerne. På kurset styrker du tankegangen din om hvordan det er å være gründer, noe som utgjør hele forskjellen for en bærekraftig forretningsvisjon.

Jeg anbefaler START Vestfold-kurset til alle som ønsker å ha et verktøy for å bli gründer med større trygghet og kunnskap. Det er en game changer for alle som ønsker å starte en bedrift og ikke vet hvor de skal begynne med."



EO products (Odd Andre Gundersen): Da jeg gikk i gang med denne iden

så tok jeg kontakt med Merete Østerud i Start i Vestfold og lurte på om denne invasjonen som jeg hadde funnet opp var noe å gå videre med.

Hun sa klart GO og satte meg kontakt med et stort nettverk av personer og fagfolk. Og nå etter ca 2 år med jobb og støtte fra Invasjon Norge med både markedsavklaring og nå kommersialisering tilskudd så kjenner vi målstreken på produktet. og en global intensjonsavtale i havn med verdens største rullestolleverandør. Og alt dette hadde vi ikke kommet i gang med uten hjelpen fra Start i Vestfold. Og fortsatt så får vi hjelpe av Start i Vestfold når det er noe vi lurer på.



5.2 Tilbakemeldinger fra virkemiddelapparatet



Gründerhuset Hi5 (Marie Kobro Hanche-Olsen): Vi har hatt et godt samarbeid med Start i Vestfold i mange år. I det siste årene har vi intensivert samarbeidet ved å ha flere felles kurs og samarbeid rundt et felles inkubatorprogram for gründere i regionen. I 2022 har vi lansert det første programmet som ble en stor suksess.

Vi har også søkt midler for å sette i gang med VEKST i Vestfold som skal gi vekstbedrifter rådgivning, et tilbud vi manglet i vår region.

Som i alle år har vi også hatt et meget godt samarbeid rundt programmet i Gründeruka, en viktig felles arena for rekruttering av nye gründere. Vi opplever at det kan gis et helhetlig tilbud til gründere i regionen gjennom samarbeidet mellom Start i Vestfold og de lokale Gründerhusene.

5.3 Tilbakemelding fra veiledergruppen

Færder: Aktiviteten i 2022 var omtrent på nivået med året før. Det er registrert 25 personer som har vært i direktekontakt med Start gjennom Færder kommunes Startveileder. Ni (9) av disse personene hadde registrert firma i Brønnøysund innen mars 2023.

Mange flere som bor i Færder kommune har deltatt på 1 eller flere kurs eller webinar i løpet av 2022. Startveilederen i Færder kommune har holdt innlegg på 2 introkurs i 2022.

Det er stor spredning når det gjelder forretningsideer blant de som henvender seg for veiledning – alt fra catering, til interiørdesign til båtrepasasjon og psykoterapi. Mye tjenesteyting og lite produksjon. Det er ca 30 % av de som registrerer seg i databasen som er av utenlandsk opprinnelse.

Startveilederen i Færder kommune har skrevet ca 12 næringsfaglige vurderinger for NAV Færder i 2022. 8 av disse personene hadde ikke registrert seg i Start-databasen.

Holmestrand: Det gjelder også næringsfaglig vurdering. Det er allikevel sterk økning med antall bedrifter som har etablert seg i Holmestrand kommune i løpet av 2022. 119 nye bedrifter ble etablert i løpet av året, en vekst på 4,3 % (Landsgjennomsnittet var på 2,7%). Økningen i Holmestrand er også størst i Vestfold målt i prosent. Holmestrand er samtidig den kommunen i fylket som vokser mest i antall nye innbyggere, og helt i Norgestoppen på innenlands tilflytting. Vi opplever at mange som flytter til kommunen har med seg bedriften sin, eller starter opp nytt i kommunen.

Vårt eget gründersenter, Prestegården Gründerhage i Sande, er godt etablert og har tilbud om plass for å etablere virksomhet – og sitte i et miljø med andre. I 2022 har vi hatt et spesielt fokus rettet mot landbruk, og har hatt fagkveld og samlinger. Dette har resultert i at det er etablert et nettverk med 7-8 aktører i regi av Gründemettverket.

Vi hadde også Holmestrand arrangement under Gründeruka i 2022 med fokus på mat og landbruk. Sammen med START i Vestfold, Gründemettverket og Holmestrand Næringsforening jobber vi med flere kompetansehevende tiltak, og bistår i søknadsordninger som BIO-ordningen i fylkeskommunen mm.

Horten: Etter to år med pandemi og nedstengninger, ble situasjonen mer normal igjen i 2022 med fysiske veiledningssamtaler og kurs.

Antall veiledningssamtaler i 2022 var på nivå med 2021. Antall næringsfaglige vurderinger økte kraftig under pandemien, men var i 2022 nede på et mer normalt nivå igjen.

Kvaliteten på forretningsideene er varierende, og det er god spredning på bransjer uten at det er noen som skiller seg spesielt ut.



Kvaliteten på de som skal ha næringsfaglig vurdering har bedret seg kraftig de seneste årene. Hovedårsaken til dette er at de aller fleste deltar på NAV sitt halvårlege program i regi av Sirius Act som vi også samarbeider godt med og hvor vi møter alle kandidatene ved oppstart. Tall fra NAV viser at de aller fleste får innvilget dagpenger under etablering. Vår oppfølging viser i tillegg at en stor andel lykkes med å skape sin egen arbeidsplass.

De med tech forretningsideer som vurderes å ha et interessant potensial, anbefaler vi å knytte kontakt med Kobben Inkubatoren.

Larvik: Første halvår av 2022 var delvis preget av pandemi og få fysiske møter, men deretter mer mot normal aktivitet og drift.

Første halvår var Colab uten daglig leder, men hvor en vikar ivaretok driftsoppgaver og henvendelser. I denne perioden bidro daglig leder i START sterkt inn i veilederrollen, både med opprettholdelse av START kurs lokalt og opprettholdelse av veileder oppgaver i Larvik. Dette har vært viktig for opprettholdelsen av tilbudet lokalt.

Ny daglig leder i Colab var på plass i mai og mer normal drift kunne iverksettes. Vi ser en stor nytte av tilbudet som START legger til rette for regionen. Kurs og kompetanseheving bidrar til å styrke etablere tilbudet for gründere som igjen skaper vekst, innovasjon og arbeidsplasser.

Sandefjord: *Veiledning og kurs: 2022 startet med digitale etablerersamtaler og kurs og dette har fungert bra. Opplever at de som skal starte egen bedrift også syns dette er greit som det alternativet vi kunne tilby i denne perioden. Gleden var stor når vi igjen kunne tilby fysisk veiledning og kurs, samtidig opplever jeg at en kombinasjon av begge måter fungerer optimalt. Alle mine etablerersamtaler gjennomføres på Gründeriet.*

Møter med Startveilederne: Syns at disse møtene fungerer aller best som fysiske møter. Opplever at veiledergruppa har behov for innimellom å komme sammen for erfaringsutveksling, dialog og kompetansehevende tiltak, og jeg syns det er ekstra fint at også Helle Stabel med Gründemøttverket er en del av veilederteamet

Næringsfaglige vurderinger: 2022: 15 stk. 2021: 23 stk. Jeg tror dette har en sammenheng med at arbeidsledigheten har gått ned i 2022.

Tønsberg: *Det har både vært mindre henvendelser og mindre kapasitet hos oss, særlig første halvår grunnet Covid. Jeg registrerer at mange hopper over introkurs når de henvender seg til oss.*

Næringsfaglige vurderinger har også hatt en lavere aktivitet med 23 stk. i 2022 som er nedgang fra 2021. En av grunnene er muligens at NAV Tønsberg gjør et grundigere forarbeid med de som skal ha slik vurdering og trolig «siler ut» flere enn før.

En av START veilederne i Tønsberg har også vært med i gruppen som hadde ansvar for å planlegge og gjennomføre Gründeruka 2022. Vi hadde jevnlig møter, og hver våre ansvarsområder. Var tilstede på alle arrangementer i «gamle Vestfold» gjennom hele uka.



6. Ressursbruk

6.1 Budsjett og regnskap 2022

I 2022 har det vært nærere et «normalt» år, hvor det har vært mulig å gjennomføre fysiske arrangement og aktiviteter. Regnskapet viser et lite minus, men dette er ikke helt reelt da VTFK ikke har utbetalt 50% av prosjektilskudd til Vekst programmet, men utgifter til programmet er betalt. Dette vil bli avregnet ved prosjektslutt.

Konto (T)	Prosjekt	Prosjekt (T)	Justert budsj.	Regnsk.	Avr.
Forventet lønnsoppgjør (dummy - kun budsjett)			0,00	0,00	0,00
Lønn i faste stillinger			724 000,00	724 583,33	-583,33
Overtidslønn			0,00	1 975,13	-1 975,13
Andre trekkpliktige godtgørelser			0,00	1 108,89	-1 108,89
Fordel naturaytelse motpost	1289	Motpost innholdstjenester mobil skattepl	0,00	-4 392,00	4 392,00
Fordel naturaytelse	1278	Elektroniske kommunikasj.tj. mobil mm (d)	0,00	4 392,00	-4 392,00
Pensjonspremie, SkP (arbeidsgivers andel)			73 000,00	71 665,96	1 334,04
Arbeidsgiveravgift			113 000,00	112 705,96	294,02
Arbeidsgiveravgift	1278	Elektroniske kommunikasj.tj. mobil mm (d)	0,00	619,32	-619,32
Aviser, tidsskrifter og faglitteratur			7 000,00	5 184,00	1 816,00
Annet kontorekvisita			4 000,00	1 828,61	2 171,39
Annet kontorekvisita	1261	Tilskudd kapitalkostnader skolebygg 15 mrd	0,00	559,20	-559,20
Annet kontorekvisita	2056	Gründeruka	0,00	763,40	-763,40
Matvarer, bevertning m/fradrag for momskompensasjon			0,00	375,00	-375,00
Matvarer, bevertning m/fradrag for momskompensasjon	2056	Gründeruka	0,00	888,00	-888,00
Matvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag)			20 000,00	30 436,24	-10 436,24
Matvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag)	2050	Faglig videreutvikling av START	0,00	22 182,38	-22 182,38
Matvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag)	2056	Gründeruka	0,00	43 281,90	-43 281,90
Matvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag)	2074	Vekst program	0,00	1 793,00	-1 793,00
Matvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag)	3078	Entrepreneurship training for unemployed	0,00	1 589,00	-1 589,00
Arbeidstøy, verneutstyr, datablirer mm.			0,00	3 748,00	-3 748,00
Diverse arrangementutgifter			7 000,00	400,00	6 600,00
Diverse arrangementutgifter	2052	Fellessamling i nettverket årlig	0,00	30 000,00	-30 000,00
Diverse arrangementutgifter	2056	Gründeruka	0,00	46 967,31	-46 967,31
Øvrig kjøp av varer og tjenester			11 000,00	450,00	10 550,00
Bankgebyrer			0,00	4,55	-4,55
Andre gebyr, forsinkelsesrenter o.l.			0,00	204,37	-204,37
Andre gebyr, forsinkelsesrenter o.l.	2052	Fellessamling i nettverket årlig	0,00	272,32	-272,32
Telefonutgifter			5 000,00	2 492,75	2 507,25
Annonser, markedsføring og informasjon			81 000,00	35 550,81	45 449,19
Annonser, markedsføring og informasjon	2056	Gründeruka	88 000,00	9 299,44	78 700,56
Annonser, markedsføring og informasjon	2074	Vekst program	0,00	19 040,00	-19 040,00
Annen markedsføring og informasjon	2056	Gründeruka	0,00	28 541,41	-28 541,41
Kurs- og konferanseutgifter			15 000,00	31 421,70	-16 421,70
Kurs- og konferanseutgifter	2050	Faglig videreutvikling av START	84 000,00	13 383,00	70 617,00
Kurs- og konferanseutgifter	2052	Fellessamling i nettverket årlig	105 000,00	4 621,44	100 378,56
Kurs- og konferanseutgifter	2054	Egne møter	56 000,00	0,00	56 000,00
Kurs- og konferanseutgifter	2055	Inkubatorprogram	160 000,00	0,00	160 000,00
Kurs- og konferanseutgifter	2056	Gründeruka	50 000,00	60 000,00	0,00
Kurs- og konferanseutgifter	3078	Entrepreneurship training for unemployed	0,00	5 437,64	-5 437,64
Honorar til foreleser/kursholder - ikke oppgavepliktig			0,00	14 000,00	-14 000,00
Honorar til foreleser/kursholder - ikke oppgavepliktig	2050	Faglig videreutvikling av START	0,00	2 400,00	-2 400,00
Honorar til foreleser/kursholder - ikke oppgavepliktig	2056	Gründeruka	0,00	30 646,00	-30 646,00
Overnatting kurs og konferanser	2050	Faglig videreutvikling av START	0,00	37 548,41	-37 548,41
Overnatting kurs og konferanser	2052	Fellessamling i nettverket årlig	0,00	421,99	-421,99
Overnatting kurs og konferanser	3078	Entrepreneurship training for unemployed	0,00	1 015,32	-1 015,32
Andre utgifter, opplæring kurs			0,00	9 254,50	-9 254,50
Utgifter og godtgørelser for reiser, diett, bil mv. som er oppgavepl			20 000,00	8 203,45	11 796,55
Reiseutgifter, ikke oppgavepliktig			0,00	2 528,92	-2 528,92
Reiseutgifter, ikke oppgavepliktig	2050	Faglig videreutvikling av START	0,00	24 587,50	-24 587,50
Reiseutgifter, ikke oppgavepliktig	3078	Entrepreneurship training for unemployed	0,00	2 448,34	-2 448,34
Parkeringsavgifter og bompenger			0,00	29,00	-29,00
Parkeringsavgifter og bompenger	2056	Gründeruka	0,00	63,00	-63,00
Kjøp av transporttjenester	2050	Faglig videreutvikling av START	0,00	2 487,50	-2 487,50
Husleie			62 000,00	0,00	62 000,00
Husleie			0,00	63 964,00	-63 964,00
Løse av lokaler			5 000,00	0,00	5 000,00
Løse av lokaler	2056	Gründeruka	40 000,00	20 581,00	19 419,00
Gebyrer/avgifter			0,00	175,74	-175,74
Lisens på dataprogrammer			0,00	25 453,60	-25 453,60
Lisens på dataprogrammer	2055	Inkubatorprogram	0,00	80 000,00	-80 000,00
Lisens på dataprogrammer	2056	Gründeruka	0,00	1 420,50	-1 420,50
Andre faste avgifter, lisenser og gebyrer			0,00	5 485,00	-5 485,00
Kjøp av kontormaskiner			8 000,00	0,00	8 000,00
Kjøp av telefoner og sambandsutstyr			0,00	239,20	-239,20
Kjøp av bøker			1 000,00	2 960,00	-1 960,00
Reparasjon/vedlikehold av telefoner og samb.matr.			0,00	437,60	-437,60
Drift/vedlikehold av programvare	2057	Nettsider drift	58 000,00	0,00	58 000,00
Honorarer/konsulenttjenester			0,00	3 248,00	-3 248,00
Fordelt reg.premie AFP mm.			36 000,00	106 027,00	-70 027,00
Overføringer til andre (private)	2074	Vekst program	0,00	117 337,50	-117 337,50
Ikke artsfordelt bevilgning (kostraaat 470)			0,00	0,00	0,00
Utgifter			1 833 000,00	1 866 337,15	-33 337,15
Refusjon fra fylkeskommuner			-679 000,00	-678 676,00	-324,00
Refusjon fra fylkeskommuner	2056	Gründeruka	-316 000,00	-315 803,00	-197,00
Refusjoner fra kommuner			-678 000,00	-678 676,00	676,00
Refusjon fra andre (private)	2056	Gründeruka	0,00	-50 000,00	50 000,00
Bruk av bundne driftsfond			0,00	-143 182,15	143 182,15
BUDSJETTERT bruk av bundne driftsfond - regnskap 195001	2055	Inkubatorprogram	-160 000,00	0,00	-160 000,00
Inntekter			-1 833 000,00	-1 866 337,15	33 337,15
Start Vestfold			0,00	-0,00	0,00
Sentraladministrasjonen			0,00	-0,00	0,00



6.2 Stillingsressurs START-kontor i 2022

Stillingsprosenten sees i sammenheng med kommunestørrelse og behov. I veilederjobben ligger en-til-en samtaler med etablerer, registrering i databasen og oppfølging av etablerere. I tillegg har det i år primært vært å planlegge og arrangere introkurset: Klar – Ferdig – Start, med unntak av noen få fysiske arrangement.

I 2022 har muligheten til å få til fysiske samlinger vært på agendaen igjen. Dette ser vi gir gode arenaer for erfaringsutveksling, både innenfor næringsutvikling og etablererveiledning.

Vi fortsatte i 2022 med at en del arrangement har foregått digitalt, daglig leder har primært planlagt og arrangert disse aktivitetene, med innspill fra Gründernetverket og START veiledere på innhold. Introkursene bidrar veilederne til å gjennomføre i samarbeid med daglig leder. Vi ser fortsatt at de som har deltatt eller har sett på introkurset digitalt, er bedre forberedt når de kommer til førstegangssamtale enn tidligere.

Hjelpernetverket er relativt stabilt i antall henvendelser, tror det en del avvik i forhold til bruk og registrering. De som aktive er alltid positive til å bidra til rådgivning av etablerere. START veilederne må fortsette å ha fokus på å tilby etablerere dette tilbudet når de er inne til samtale.

Ved henvendelse til hjelpernetverket om de kan bidra til kurs enten fysisk eller digitalt, stiller de opp som kursholdere, hvis de har anledning. Det siste året har vi benyttet regnskapsførere på introkursene og vi ser da at kursholdere som ikke har tilhørighet i Vestfold.

Hjelpernetverket og det private næringsliv har bidratt til START med over 500 dugnads timer, i form av rådgivning 1:1 samtaler og som kurs- og foredragsholdere i løpet av 2022.

Nyetablerere og gründere gir tilbakemelding at de er veldig fornøyde med den hjelpen og veiledningen de får av veilederne i START, de føler at de får den hjelpen de trenger for å ta de rette valgene.

Kommune	Ressursbruk	Kommune	Ressursbruk
Holmestrand	15 %	Færder	15 %
Horten	15 %	Sandefjord	20 %
Tønsberg	20 %	Larvik	20 %

6.3 Kompetanseheving veiledere og daglig leder

Det har vært flere år hvor det ikke har vært mulig å gjennomføre studietur for START veiledere, men i 2022 ble det en godt planlagt tur til Ålesund. Ålesund kommune er kjent både for sitt klyngeprogram og Hoppld som er et tilbud til de som er i oppstartsfasen av å starte eget selskap. Vi var på besøk hos ÅKP en hel dag, hvor vi fikk innblikk i hvordan de følger opp oppstartsbedrifter og scaleups programmet som de tilbyr etablerte bedrifter.

START veiledere har også gjennomført veileder/coachkurs fordelt over 2 dager. Kurset ble levert av Management Synergy AS fra Tønsberg. Alle som deltok synes kurset var nyttig og lærerikt, både i rollen de har i kommunen og for START.



7. Videreutvikling, årskalender og budsjett 2023

Årskalender er ferdigstilt for første halvdel av 2023. Vi fortsetter å variere både i forhold til innhold, antall fysiske og digitale kurs. Digitale kurs er fortsatt populært og er mindre ressurskrevende, for deltakere, kursholder og arrangør. Men vi oppfordrer etablerere til å delta på fysiske kurs for å bygge nettverk og se muligheter for samarbeid. De fysiske kursene blir primært arrangert på gründerhusene i de ulike kommunen eller på alternative aktuelle lokaler som forskningsparken i Horten. Aktivitetene settes opp i samarbeid med virkemiddelapparatet.

Det er til nå planlagt 12 webinar og 14 fysiske arrangement våren 2023. I tillegg til dette er det satt opp et inkubatorprogram som går over 6 uker, med 9 digitale og 3 fysiske samlinger. Aktiviteter for andre halvdel av 2023 er under utarbeidelse og vil være ferdig i løpet av vår og sommer.

Veilederne og daglig leder er stadig på søken etter økt kompetanse, ved å ha kontakt med nettverk innenfor virkemiddelapparatet både innenfor Vestfold og andre miljøer som kan gi økt videreutvikling av START.

Årskalender START 2023:

Kurs	Dato	Tid	Sted	Kursholder
Introkurs	04.jan	16:00 - 19:00	Webinar	AGB og Merete
SoMe - stA3:129orytelling med design	05.jan	15:00 - 17:00	Webinar	Jeanette
Spørretimen - Kapitalinnhenting	10.jan	10:00 - 11:00	Digitaltmøte	Vestfold Investornettverk
Hvordan håndtere din markesføring	25.jan	10:00-12:00	Webinar	Singlot
Introkurs	31.jan	18:00 - 21:00	Horten	KJT, MØ Og Beate fra P
Salgskurs	01.feb	14:00 - 16:00	Hi5	Salesjobs
Ansette - hvilke muligheter har du?	07.feb	18:00 - 20:00	Colab	NHO Helene Naper
Meta Business	9. feb.	10:00-12:00	Webinar	Singlot
SoME	14.feb	18:00 - 21:00	Gründeriet	Allegro
Vinterferie				
Google Analytics	01.mar	10:00 - 11:00	Prestegården	Allegro
Canva Kurs - betalbar løsning	06.mar	09:00 - 12:00	Webinar	Aktiv Kunnskap
Introkurs	07.mar	18:00 - 21:00	Hi5	J.H og HS
Økonomi modul 1	15.mar	18:00 - 21:00	Hi5	Azets
Webflow	21.mar	18:00:00- 20:00	Gründeriet	BK Grafisk
Hvordan få flaksen over på din side?	23.mar	14:00-16:00	Gründeriet	Innowin Arnt Ree
Økonomi modul 2	29.mar	18:00 - 21:00	Horten	Sibbern Råd og Verdi
DNB oppstartslos - Fra Ide til marked	30.mar	10:00 - 11:00	Webinar	
Påskeferie				
Inkubatorprogram	11.apr		Digitalt	11 samlinger (3 fysiske)
Introkurs	12.apr	09:00-11:00	Webinar	ER og MØ
Google analytics	17.apr	10:00-11:00	Webinar	Jamweb
DNB Dag	19.apr	10:00 - 14:00	Colab	DNB Oppstartslos
Pressemelding	03.mai	18:00 - 20:00	Hi5	Marie Olaussen
Innovasjon Norge	04.mai	09:00 - 12:00	Kobben	Johanna - Henrik IN
Sosialt entreprenørskap	10.mai	10:00 - 11:30	Webinar	Camilla B. Johannessen
Google for bedrift	11.mai	13:00 - 15:30	Webinar	Aktiv Kunnskap
Introkurs	23.mai	18:00 - 21:00	Colab	ER og MØ
DNB oppstartslos - App fra A til Å	12.jun	10:00 - 11:00	Webinar	DNB Oppstartslos
Introkurs	20.jun	09:00 - 12:00	Webinar	AGB og Merete



Budsjett 2023

Tallene fra deltakere på kurs og etablererkontakt viser at det er viktig at START fortsatt tilbyr et bredt tilbud av kurs og aktiviteter, samt en god veiledertjeneste til etablerere og gründere i vår region. Vi ser at vi favner over en bred målgruppe på våre kurs, de varierer fra de som vurderer å starte for seg selv og er helt i startfasen, til de som har holdt på i noen år, som trenger litt faglig påfyll og motivasjon til å fortsette sin gründerreise.

Målet er å fortsette å synliggjøre START som et naturlig sted å ta kontakt, når man trenger etablererveiledning og et sted hvor du kan få faglig påfyll som er relevant. Vi ser at det å gi etablerere og gründere en bedre start og muligheter for kompetanseheving, gir de bedre forutsetninger for å lykkes og igjen resultere til økt vekst i Vestfold region.

START arbeider fortløpende med prosjekter som skal gi etablerere og gründere i vår region en god og trygg gründerreise, dette for å skape nye og stabile arbeidsplasser. I 2022 startet vi med å tilby et inkubatorprogram til våre etablerere, dette vil vi fortsette med i 2023. Da med et styrket tilbud hvor vi samarbeider med de andre virkemiddelaktørene i Vestfold, vi ser at de som lykkes har hatt god oppfølging og et nettverk å støtte seg til. Ytterligere informasjon se punkt 3.5

VEKST Vestfold og Telemark er et nytt prosjekt som startet opp i november 2022, varighet på prosjektet er ut 2023 og basert på tilskudd fra VTFK. Ytterligere informasjon se punkt 3.6. Prosjektet har som hovedmål å skape vekst bedrifter i Vestfold og Telemark.

START har de seneste årene ikke benyttet hele beløpet av det årlige tilskuddet, årsaken til dette er pandemi og begrensninger i forhold til gjennomføring av aktiviteter. START har derfor nå en mulighet til å se etter nye prosjekter som vil gi etablerere og eksisterende bedrifter økt sjanse til å skape nye arbeidsplasser og vekst i Vestfold kommunene. START, gründerhusene i Vestfold og Kobben planlegger nå et Scaleup program som det skal samarbeides om, målet er at dette skal effektueres i 2023.

Start oversikt fond 2023:

Fond	
Fond status per 31.12.2022	-1 153 044,51
Inkubatorprogram 2023	160 000,00
Fondstatus per 31.12.2023	-993 044,51

Justert budsjett 2023:

Konto (T)	Prosjekt	Justert budsjett	Opprinnelig budsjett	Budsjettendringer
Forventet lønnsoppgjør (dummy - kun budsjett)		28 000,00	28 000,00	0,00
Lønn i faste stillinger		730 000,00	730 000,00	0,00
Pensjonspremie, SkP (arbeidsgivers andel)		69 000,00	69 000,00	0,00
Arbeidsgiveravgift		112 000,00	112 000,00	0,00
Annet kontorrekvisita		4 000,00	4 000,00	0,00
Matvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag)		20 000,00	20 000,00	0,00
Telefonutgifter		3 000,00	3 000,00	0,00
Annonser, markedsføring og informasjon		23 000,00	23 000,00	0,00
Annonser, markedsføring og informasjon	2056	89 000,00	89 000,00	0,00
Kurs- og konferanseutgifter		15 000,00	15 000,00	0,00
Kurs- og konferanseutgifter	2050	85 000,00	85 000,00	0,00
Kurs- og konferanseutgifter	2052	107 000,00	107 000,00	0,00
Kurs- og konferanseutgifter	2054	57 000,00	57 000,00	0,00
Utgifter og godtgjørelser for reiser, diett, bil mv. som er oppgavepliktig		20 000,00	20 000,00	0,00
Husleie		63 000,00	63 000,00	0,00
Leie av lokaler		5 000,00	5 000,00	0,00
Kjøp av kontormaskiner		10 000,00	10 000,00	0,00
Kjøp av bøker		1 000,00	1 000,00	0,00
Drift/vedlikehold av programvare	2057	59 000,00	59 000,00	0,00
Fordelt reg.premie AFP mm.		37 000,00	37 000,00	0,00
Bruk av fond 2023 - inkubatorprogram		160 000,00	0,00	160 000,00
Vekst Vestfold og Telemark	2074	698 200,00		698 200,00
Refusjon fra fylkeskommuner		-630 000,00	-630 000,00	0,00
Refusjon fra fylkeskommuner	2056	-300 000,00	-300 000,00	0,00
Refusjoner fra kommuner		-607 000,00	-607 000,00	0,00
Tilskudd fra fylkeskommune	2074	-698 200,00		-698 200,00
Bruk av fond 2023 - inkubatorprogram		-160 000,00		-160 000,00
Start Vestfold		0,00	0,00	0,00

